

2021年度

CSSC | NDRI 中船九院

电话:021-62549700

邮编:200090

网址:www.ndri.sh.cn

地址:上海市杨浦区河间路1280号

传真:021-62573715

社会责任报告

Social Responsibility Report



企业文化

Corporate
culture

- 企业愿景：全面建成具有特色的国内知名、世界一流的国际工程公司
- 企业精神：创新、拓展、诚信、敬业
- 企业核心价值观：为社会创造价值、为顾客创造效益、为职工创造机会
- 企业管理方针：质量是生命，员工为根本，实现中船九院价值和资源与自然环境的和谐发展

经营理念：
技术支撑、服务保障、整合资源、赢占市场

科技理念：
沉淀特色，传承创新

人才理念：
能绩为本，德才兼备

社会理念：
饮水思源，共同发展

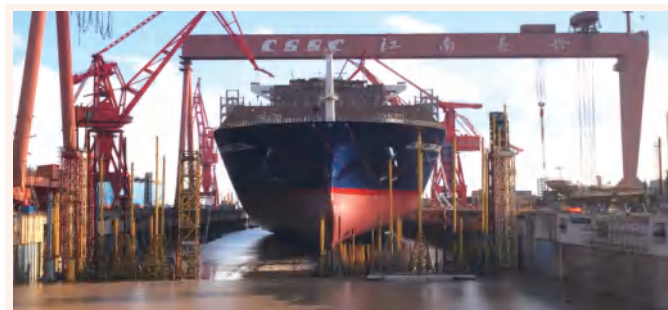
安全理念：
防患未然，安全发展

领导致辞

Speech by leader



2021年是“十四五”开局之年，是持续推进高质量发展的关键之年，中船九院以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻党中央决策部署，全面贯彻落实集团公司党组要求，在全体干部职工的共同努力下，围绕“三+二”战略布局和“两个坚持”发展战略，聚焦主责主业，提升核心能力，推进各项工作稳中有进，全面完成了年度各项经济指标和目标任务。



▲ 这一年，“中国船舶长兴造船基地二期工程”全面开工，沪东中华、渤船重工、大船重工等一批项目合同落地，公司船海主业大幅增长。



▲ 这一年，“华润地产淮安经贸商办综合体项目”超高层建筑、“上海交大现代化海洋装备研究中心”科研基地等一批民用项目顺利中标，非船业务稳定发展。

▲ 这一年，“中国海装象山大型海上风电装备产业园”等一批EPC项目持续推进，公司工程总承包经营能力持续增强，专业总承包实现里程碑式突破。



▲ 这一年，我们以浙江温岭项目为试点，全面提升新型城镇化项目建设和管理水平，完善防范化解重大风险机制，加强对外战略合作，持续拓展产业链链长。

▲ 这一年，我们持续推进“科技产业化”，全过程承接国外高端客滚船内装设计，进一步拓展生态环境修复环保产业新领域，全新打造了完整智能生产线集成系统。深化信息化提升工程，落实三维数字模型应用，促进协同设计、质量管理提升。



▲ 这一年，我们揭牌成立了“数字化平台创新中心”，积极推进“智能工厂数字化平台”研发，升级“智能船厂数字资产系统2.0版本”，召开了首届“科技论坛”，成果广受业内好评，实现了从零到一的突破。

▲ 这一年，我们积极践行“一带一路”倡议，克服疫情影响，发挥综合能力，持续拓展加纳、泰国、沙特等多个海外专业总承包和技术咨询服务项目，海外业务实现逆市新发展。



▲ 这一年，围绕庆祝中国共产党成立100周年和党史学习教育，我们大力弘扬伟大建党精神，深入学习宣传中国船舶三大精神，持续推进党建与中心工作深度融合，涌现了许多感人的党员先锋和先进团队。面对“集团总部上海临时办公大楼”等诸多急难险重项目，党员创先争优，团队不惧挑战，高效出色完成任务，彰显了九院人的新时代风采。

“以史为鉴，开创未来，埋头苦干，勇毅前行”，让我们记住每一段并肩作战、攻坚克难的奋斗岁月，秉持“创新、拓展、诚信、敬业”的九院人精神，继续团结协作，锐意进取，奋勇争先，大步前进，以良好精神面貌和改革发展优异成绩热情迎接党的二十大胜利召开！

中船第九设计研究院工程有限公司

党委副书记、总经理：

陈伟军

目录

Directory

01 关于我们

02 报告编制说明

03 战略与管理

04 科学发展

05 公平运营

06 环保节约

07 安全生产

08 顾客与消费者权益

09 合作共赢

10 和谐劳动关系

11 社区参与和发展

12 社会责任展望

CSSC | NDRI

关于我们

About us

CSSC NDRI

01



中船九院成立于1953年5月23日，是由原中船第九设计研究院改制而成，隶属于中国船舶集团有限公司，是一家多专业、综合技术力量强，从事工程咨询、工程设计、工程项目管理和工程总承包的国有大型工程公司。作为中国船舶工业建设的规划师、设计师，中船九院参与规划设计建设了全国90%以上的造修船厂，主要集中为环渤海、长三角、珠三角三大造船基地，为中国船舶工业发展成为世界造船大国做出了重大贡献，是船舶工业规划设计领域的“国家队”。

中船九院已取得了国家及有关部委颁发的工程设计综合资质甲级、建筑工程施工总承包一级以及工程勘察、工程造价、城乡规划编制、工程咨询等甲级资质，业务范围涉及工程总包、管理、规划、设计、咨询、造价、环评、设备制造等众多领域，已获得“全国文明单位”、“国家级企业技术中心”、“上海市文明单位”、“上海市企业技术中心”、“高新技术企业单位”等诸多荣誉称号。

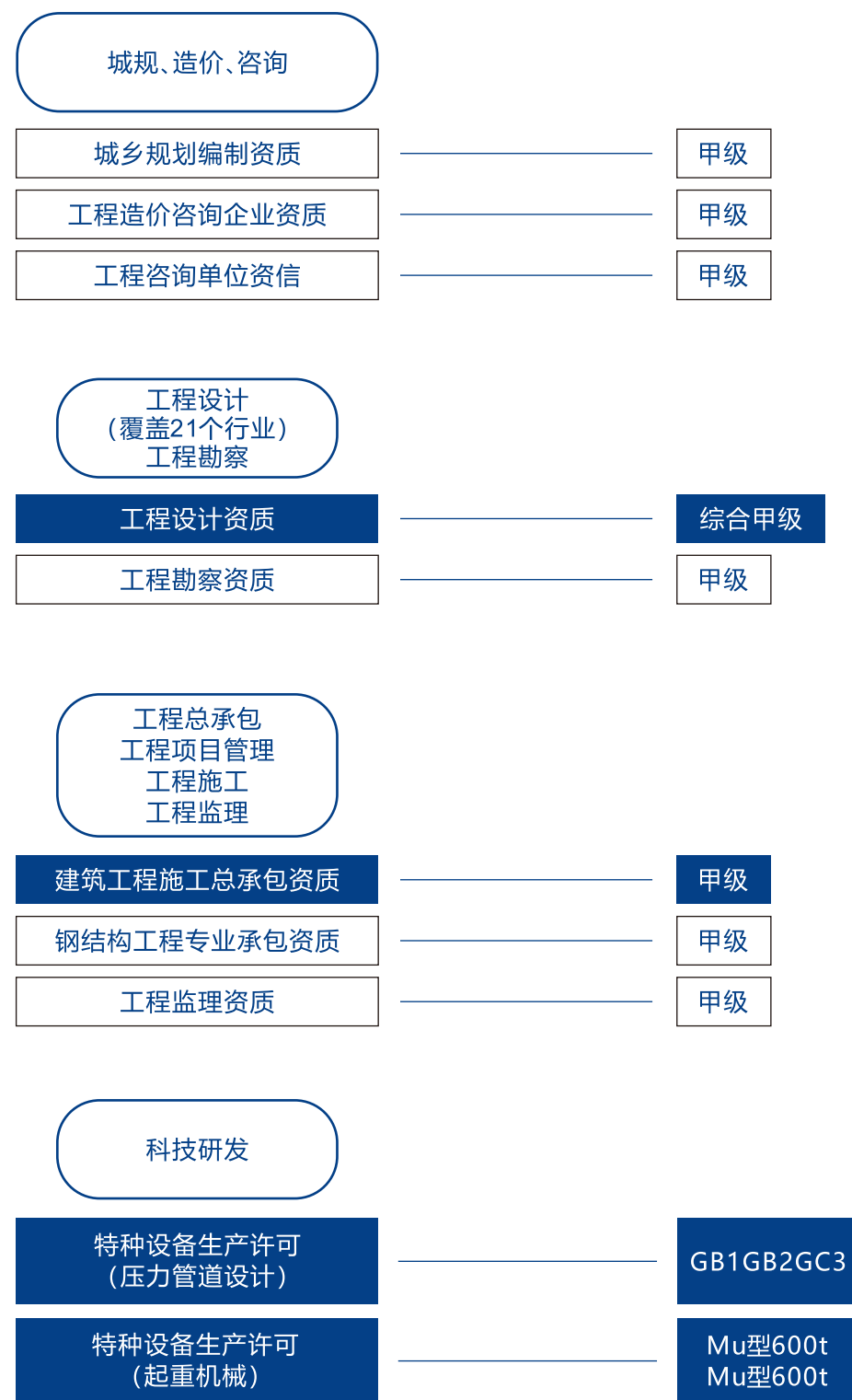
经营范围

房屋建筑工程，承担境外和境内国际国内招标工程的勘察、咨询、设计和监理项目；承包境外工程和境内国际国内招标工程；上述境外工程所需的设备、材料出口；对外派遣实施上述工程的劳务人员；国内外工程咨询、可行性研究、项目评估、勘察、设计、监理，室内装饰、非标准设备设计、环境评价，承包上述工程项目所需设备、材料出口及代购代销，起重机械制造（限分支），技术劳务输出，船舶装饰工程领域内的技术开发、技术咨询、技术转让、技术服务。

九院资质

Qualifications

全过程
服务



国家级企业技术中心

全国优秀企业形象单位

十佳工程承包企业大奖

中国企业文化十佳单位

全国文明单位

上海市创新型企业

上海市文明单位

全国企业文化建设百家贡献单位

上海市企业资信等级AAA级单位

上海市税务局纳税信用A类单位

上海市工商管理局守合同重信用企业

国家火炬计划重点高新技术企业

ENR中国承包商和工程设计企业60强

中国最具影响力品牌设计机构

上海市优秀工业企业形象单位

上海市高新技术企业单位

上海市海洋工程和船厂水工特种工程技术研究中心

企业荣誉

Honor



合作客户

Partnership



中国航天科技集团公司
China Aerospace Science and Technology Corporation



中国航空工业集团有限公司
AVIATION INDUSTRY CORPORATION OF CHINA, LTD.



中国远洋海运集团有限公司
CHINA COSCO SHIPPING CORPORATION LIMITED



SUNAC 融创
至臻，致远



海外市场

Overseas market



利益相关方

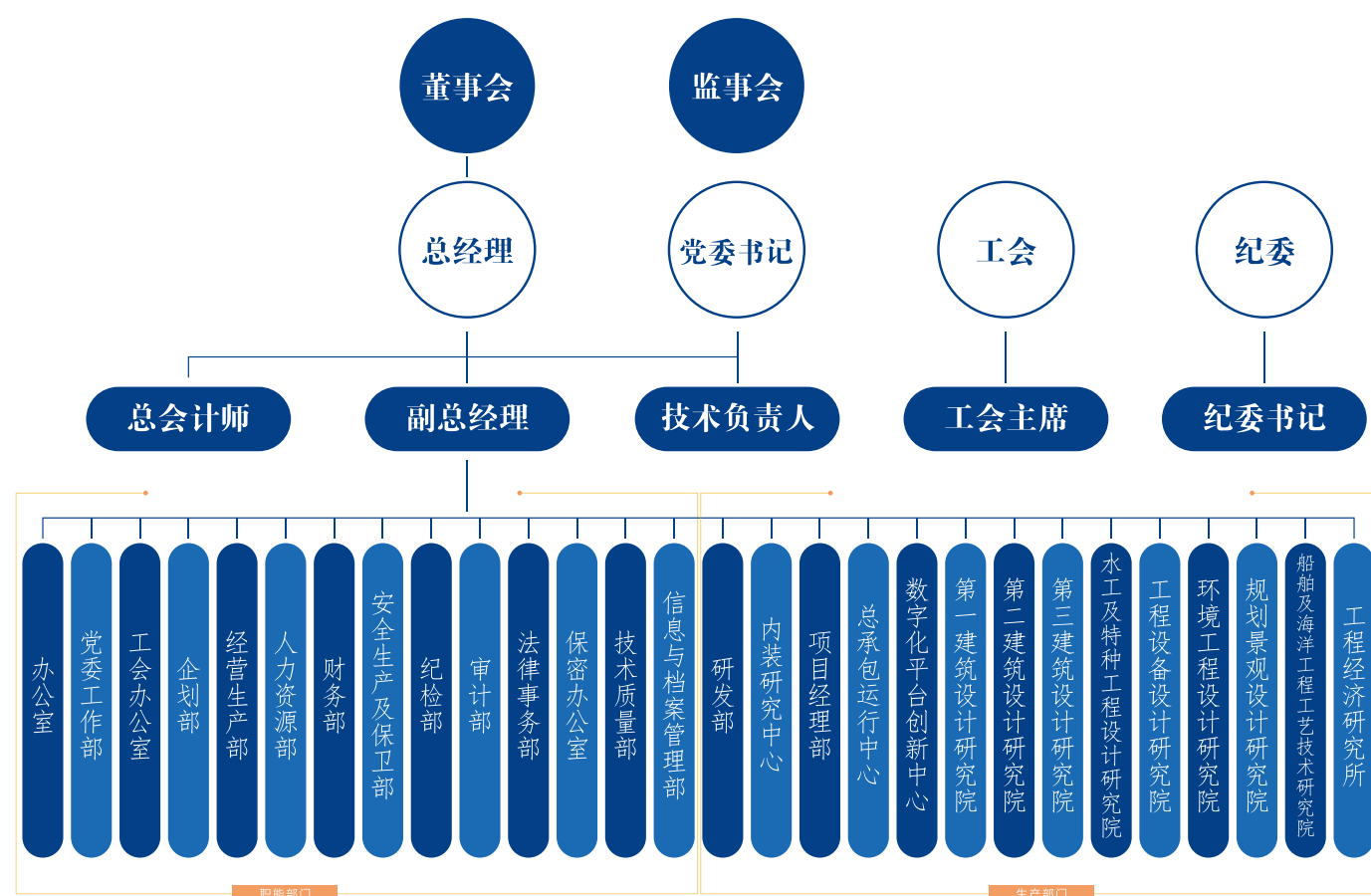
Stakeholder

中船九院致力于加强与政府、投资者、员工、客户和供应商、社区及公众等利益相关方的沟通和交流，满足各方的期望和要求，努力建立互惠互利的合作共赢关系，实现中船九院与社会、环境的和谐发展。

利益相关方	对公司的期望	沟通和交流方式	关键指标
政府	国防工业建设 守法经营 依法纳税 创造就业 履行社会责任	参与国家及行业政策 参加有关课题调研 上报专题报告 上报统计表	主营业务收入 纳税总额 创造就业 节能减排
投资者	完善治理结构 提高公司价值 降低风险 真实、及时披露信息	披露相关信息 董事会 年度工作会议 定期走访	主营业务收入 合同指标 利润总额 净资产收益率
员工	维护员工权益 健康稳定的工作环境 良好的成长通道 积极向上的企业文化	定期召开职代会 建立沟通机制 完善选人用人机制 完善员工培训机制	职代会民主管理 员工培训投入 薪酬体系
客户及供应商	精品设计 优质服务 遵守法律法规 实现互利互惠	保持良好沟通协作 严格履行合同 严格质量控制 开展业务谈判	合同履约率 产业链管理 客户满意度
社区及公众	保护环境 促进社区和谐文明 支持慈善公益 开展志愿服务	签订共建协议 开展慈善公益活动 定期信息沟通	慈善公益投入 志愿服务情况 社区公众评价

组织机构图

Organization



全资子公司

中船勘察设计研究院有限公司
上海中船九院工程咨询有限公司
上海九宏实业有限公司
上海振华工程咨询有限公司
上海久远工程承包有限公司

属地化分公司

重庆分公司
广州分公司
大连分公司
南宁分公司

控股子公司

上海船鑫工程建设有限公司

参股子公司

上海大川原干燥设备有限公司

经营性分公司

成都分公司
宁德分公司
深圳分公司
镇江分公司
海南分公司
温岭分公司

项目公司

上海崇明中船建设有限公司
常熟中船梅李城乡一体化建设有限公司
温岭中船九院建设发展有限责任公司
上海江舟投资发展有限公司
上海九舟投资发展有限公司
上海九新投资发展有限公司
徐州中船阳光投资发展有限公司
上海中船工业大厦科技发展有限公司
泸州市叙永县中船九院园区建设发展有限公司

报告编制说明

Report preparation instructions

本报告为中船第九设计研究院工程有限公司
第十一份对外公开发布的社会责任报告

报告事件范围：

2021年1月1日至2021年12月31日，部分内容超出上述范围。

报告发布周期：

一年一次

报告编制依据：

中华人民共和国国家标准《社会责任指南》（GB/T36000-2015）；
上海市团体标准《企业社会责任指南》（T31/01001-G001-2014）；
国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》；
上海市国资委《关于本市国有企业更好履行社会责任的若干意见》；
上海市文明办《上海市文明单位社会责任报告指导手册》；

报告发布形式：

本报告以印刷品、电子文档形式发布，您可以在中船第九设计研究院工程有限公司网站
下载阅读电子文档。

网站地址：<http://www.ndri.sh.cn>

对本报告内容如有疑问或建议，欢迎来电或来函咨询。

联系方式：

中船第九设计研究院工程有限公司 党委工作部
中国 上海市 杨浦区河间路1280号
邮政编码：200090 电话：021-62549700—8027
电子邮件：caiyanguo@ndri.sh.cn

企业使命

为国家和社会承担责任和义务，为客户创造价值，为员工创造机会。

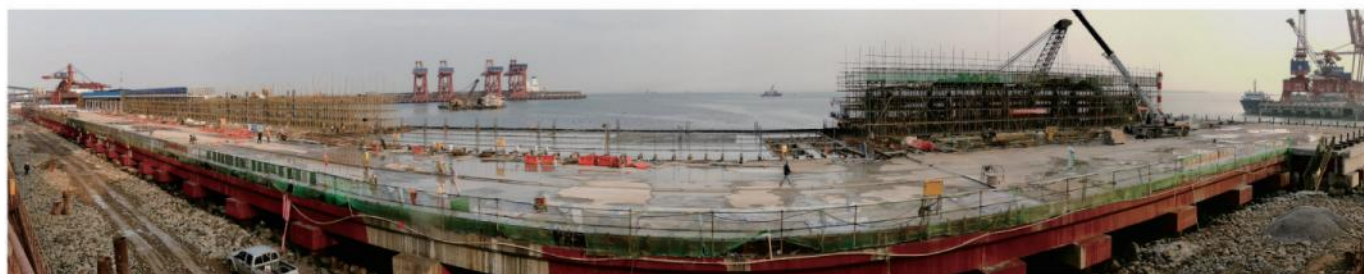
中船九院提供了国内95%船海工程能力建设规划设计服务，支撑海洋强国建设。作为船海工程能力建设的规划师、主力军，为国家和社会承担责任和义务、为客户创造价值、为员工创造机会是中船九院义不容辞的使命和责任担当。



企业愿景

全面建成具有特色的国内知名、世界一流的工程公司。

坚定不移推动高质量发展，加快构建产业协同发展、质量效益稳居行业前列、船海工程规划设计国际竞争力强、工程总承包业务水平高、具有特色的国内知名、世界一流的工程公司。



战略目标

两个坚持

- 坚持为船舶及海洋工程发展服务
- 坚持深化船舶工业规划设计核心技术研究

两个拥有

- 拥有船舶工业规划设计核心技术能力
- 拥有船舶及海洋工程行业规划设计领域主导地位

发展思路

坚持为船舶及海洋工程发展服务，坚持深化船舶工业规划设计核心技术研究，强化科技引领，提升客户满意度，集中优势资源，聚焦重点业务，调整生产组织模式，持续打造船舶工业规划建设的核心能力，保持行业优势地位，同时全力培育拓展科技产业化和智慧工厂数字化平台建设新主业，形成设计咨询、工程总承包、新型城镇化、科技产业化和智能工厂数字化平台创新业务建设协调发展、相互支撑的“三+二”战略布局。

战略布局

设计咨询

抓住高质量发展、绿色发展和智能发展新契机，做强全过程设计咨询业务，保持船海工程规划设计领域主导地位。

工程总承包

全力打造设计、采购、施工一体化服务能力，做优总承包业务，实现与设计咨询业务协同发展。

新型城镇化

落实国家发展战略，树立新发展理念，兼顾规模与效益、质量与风险的有机平衡，有效利用金融工具拓展投融资业务，实现产业链的延伸，与公司设计咨询、总承包业务以及科技产业化业务协调发展。

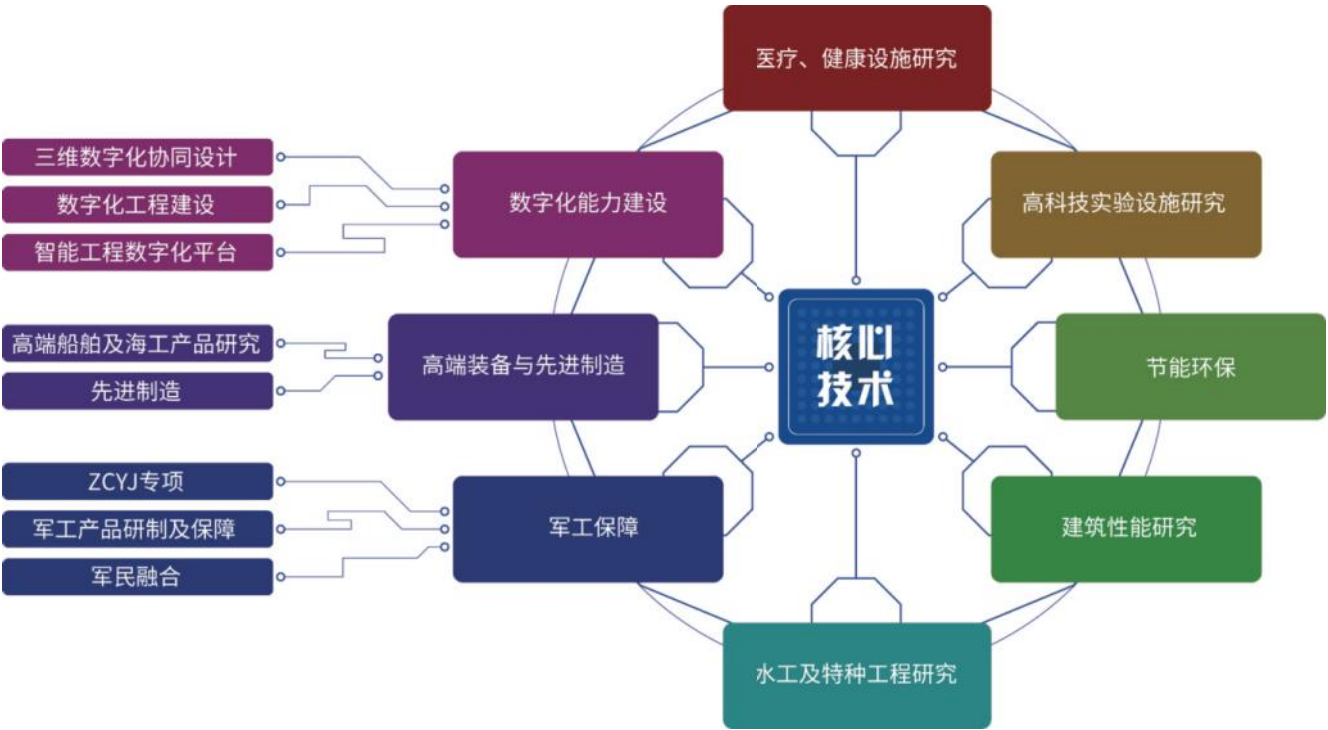
科技产业化

以技术和研发为基础、以科技成果为支撑，创新机制，开放合作，提升系统集成、成套装备、节能环保等应用技术，推动产业化业务专业化、规模化发展。

智能工厂数字化创新平台

充分发挥规划设计核心技术以及基础数据沉淀优势，全力构建“智能工厂数字化平台”，创立智能工厂全生命周期设计新模式，提供智能工厂规划设计和全过程运维服务。

核心技术

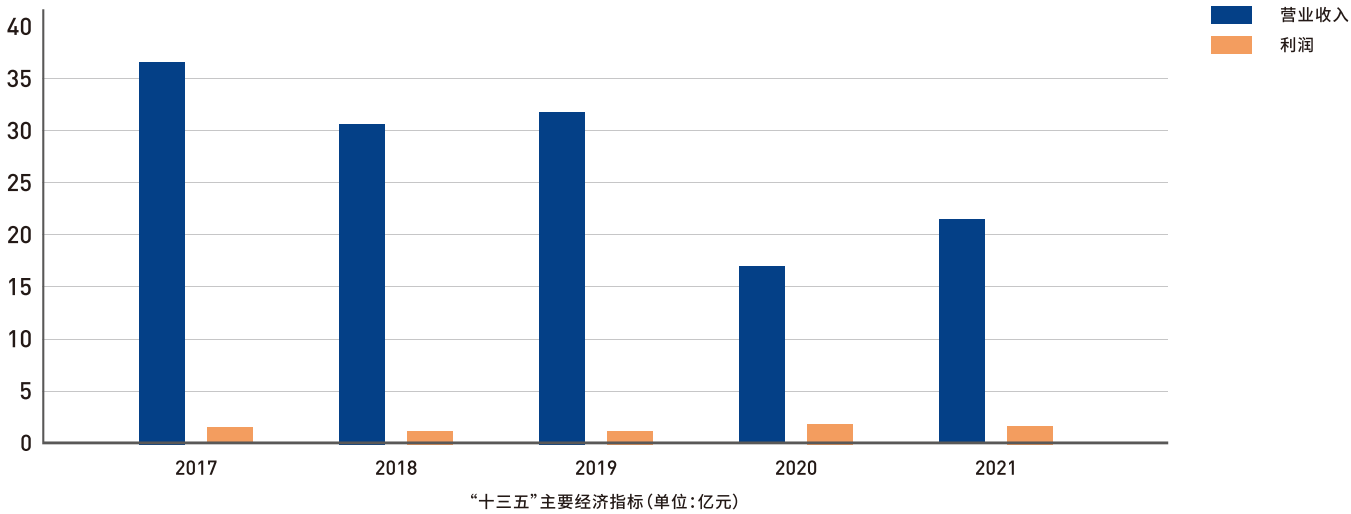


科技平台



经营业绩

2021年是公司“十四五”规划的启动之年，是公司持续推进高质量发展的重要之年。对照“十四五”规划目标，围绕“三+二”战略布局落地和“两个坚持”发展战略的落实，中船九院持续深化经营生产和管理提升等各项工作，确保了各项经济工作稳中有进，全面完成了各项经济指标。



1. 经营开拓实现稳中有进

明确四大经营主体，转变经营管理模式、深耕船海主业，实现经营稳中有进。

(1) 落实强军首责

在保持传统军工领域业务的同时，扎实发挥全专业综合优势，积极拓展项目取得成效。

(2) 传统设计经营提升显著

通过调整设计项目经理队伍，提升服务意识及能力，传统船厂业务大幅增长，较去年同比提升67.8%，实现沪东中华、渤船重工、大船重工等一批合同落地。

(3) 民用建筑设计经营取得新突破

民建项目在产城融合、全过程咨询及科研设施等综合类项目取得新突破，承接了华润、张江等一批超高层项目的设计、勘察和审图业务。

(4) 科研院所经营突破明显

紧紧抓住集团战略重组契机，通过加深沟通交流，及时对接业主需求，实现科研院所设计咨询合同和承包管理增加值较去年大幅增长。

(5) 工程总承包经营能力持续增长

全年合同承接较去年同比增长21.7%。其中，船厂水工EPC业务实现里程碑式突破；专业总承包业务实现新拓展。

(6) 海外项目拓展有新进展

克服疫情影响，发挥综合能力，实现泰国、沙特阿拉伯多个专业总承包项目和技术咨询服务项目，合同承接超5亿元。

2. 生产管控能力进一步提升

(1) 在设计生产方面以设计协同一体化平台为依托，通过采用完善设计和文本校审节点管控、优化设计策划流程、加强监督提醒、落实计算书标准化等举措，设计质量管控水平实现有提升，本部全年完成设计任务近500项，全年完成工作量产值超3亿元。



(2) 在工程总承包生产方面以总承包一体化平台为支撑，持续深化“二级三类”管控机制，通过有序组织生产，确保了沪东搬迁、西昌、象山海装风电等一批重点项目主要节点的实现，总承包管控能力进一步增强。2021年，在时间紧，任务重的工作压力下，顺利完成了集团公司总部大楼装修工程，为集团公司搬迁上海提供了保障。

(3) 在新型城镇化建设项目上，以温岭项目为试点，进一步建立、完善了相关施工采购招标管理机制，深化费用控制过程管理模式，推动项目各项关键节点实现。

3. 科技创新能力进一步增强

(1) 课题管理模式日趋成熟。进一步落实了前瞻性与经营生产结合的科研立项导向，发布九院科研指南；参照生产管理模式，促进了科研计划的管理落地；修订了一批考核分配、科研管理、成果孵化的办法。2021年，公司在集团深海矿产开发、海上风电全产业链等重大科研专项上实现了新突破。

(2) 技术应用及成果转化能力日渐广泛。船厂车间三维正向设计、工艺方案设计可视化、水工三维设计施工模拟的能力基本形成，相关成果在20余个项目中得到实际应用；管道智能工厂数字化集成系统等多项先进科研成果在船厂项目中得以推广应用。

(3) 信息化建设水平日臻深化。重构整合公司现有业务系统，集成开发并运行了总承包一体化系统，实现总包数据全局可视化；优化设计协同平台170余项功能，设计项目协同平台应用率100%，落实三维数字模型应用

项目39项，较上年同比增长34%；完善综合办公系统，提升管理效率。

(4) 科技产业化日益开拓。环保领域，在生态环境修复领域实现新斩获，VOCs治理业务模式实现了由工程建设向运行管理的延伸；内装方面，首次承担国外客滚船概念和详细设计，全过程完成国内新造高端客滚船内装工程；智能制造方面，以天津海油工程平面分段流水线项目为切入点，深化了智能化、信息化技术集成能力建设；船舶行业首台套船厂钢板库区物料自动化管理系统在大船重工得到实际应用，整体平国内领先。

(5) 智能工厂数字化平台成果丰硕。在“智能船厂数字化平台V1.0”版本的基础上，成立数字化平台创新中心，推动研发提速和市场推广应用，全年形成多项科研成果。通过有效对接市场，建立客户库、项目库和专家库，斩获5项数字化合同，并获得政府课题支持，实现了数字化平台产业化的落地。

科技研发

2021年，公司根据集团公司高质量发展战略纲要，围绕公司“三+二”战略布局和“两个坚持”发展战略，制定和发布了《中船九院“十四五”科技发展规划》。同时，进一步提升公司技术创新能力、激发人才创新活力、完善科技创新体制机制。



中船九院2021年获得的省部级以上科研创新成果

2021年度，公司积极组织申报省部级、协（学）会科技成果奖。

2021年获“中国土木工程詹天佑奖”1项，获省部级优秀工程设计奖2项，省部级优秀工程咨询成果奖11项，上海市建筑学会建筑创作奖2项，中华环保联合会科技进步奖1项，上海市金属结构行业协会金钢奖1项。

另外，在上海市勘察设计行业庆祝建党100周年的“变革--百年·百事·百人”推介活动中，2项项目和两位设计大师获得纪念荣誉。

获得专利情况：2021年申请专利200件（其中发明132件），当年授权专利77件（其中发明21件）。

在课题建设方面，公司修订、发布了“中船九院科研课题指南（2021版）”，引导科研聚焦公司发展战略、支持科研与生产任务相对接。2021年6月，国家自然科学基金项目“极端降雨诱发堰塞坝快速溃决机理及风险预警决策研究”获批立项，这是公司历年来首次参研国家自然科学基金项目，该项目在同年11月取得阶段性成果。2021年7月，公司参研的集团公司“自立科技研发专项”项目：“深海矿产开发平台设计开发及核心系统设备关键技术研究”和“海上风电全产业链核心竞争力提升工程论证研究”获批立项，同年11月两项目均取得阶段性成果。2021年，公司研发投入逾六千万元，运行科研课题65项。全年重点推进《智能船厂数字化平台》、《三维数字化应用与开发技术研究》、《环境治理关键技术研究》、《工艺设计能力提升研究》、《船舶内装研究》、《船厂专用设备研究》、《水工及岩土工程新技术研究》、《建筑节能化设计研究》、《实验建筑设计关键技术研究》等前瞻性课题，并取得阶段性成果。

在科研制度建设方面，公司修订并发布了“外部科研及业务建设课题考核分配办法”、“科研及业务建设课题管理规定”和“公司自筹资金科研及业务建设课题考核分配办法”，进

一步完善公司科技管理机制、激发科技创新活力，为提升公司自主创新能力，加快关键核心技术攻关提供了制度保障。

在企业资质维护方面，公司顺利通过国家企业技术中心复评；完成了上海市高新技术企业、上海市工程技术研究中心各项统计和年报。

在科技资源筹集方面，公司积极开拓国家、集团、地方等科技专项，以主研、参研、合作等方式向集团、国家工信部、国家发改委、国家自然科学基金委、中央军委后勤保障部、浙江省科技厅、上海市经信委、市科委、市生态环境局、市文创办、上海市普陀区科委、社会企业等争取科研课题和科技专项资金。2021年获得16个项目共计1289.1万元额度的课题或专项支持资金。

在协同创新方面，公司积极组织开展产学研咨用合作，组织参与了集团重大科技专项，并跨地区、跨行业与同济大学、上海理工大学、河海大学、综合院、外高桥、沪东、中国联通上海分公司等单位开展各类科技合作，在工业互联网、大数据、现代制造、海洋开发、绿色能源、双碳降排等重点科研领域开展了协同创新合作，实现优势互补。

成果转化

2021年度，公司持续强化科技成果转化激励机制，在智能工厂数字化集成、智能制造、数字仿真应用领域，组织相关生产部门在工程实践中应用课题研发成果，促进成果转化。同时，进一步完善成果转化激励机制，制定了《公司科技成果转化激励办法（试行）》，为推动公司科技成果转化和向产业化发展提供了创新激励机制。

序号	课题成果	转化实施项目	项目合同金额
1	534K1701管道智能工厂数字化集成系统	沪东厂船体分段建造过程仿真分析系统软件	74.1万元
2	567-N1202中船九院典型工程计算流体力学模拟	双酚A装置造粒塔气流组织模拟仿真技术服务	20万元
3	561-F2001船厂专用设备研究—大吨位卷扬式垂直升船机关键技术研究	4810厂升船机、移船装置及配套设备采购(EPC)	7298万元
4	534K1701管道智能工厂数字化集成系统	船舶管系生产管控系统四期开发	134.5万元
合 计			7526.6万元

标准化工作

2021年，公司完成了参编的《智能制造 系统架构》、《智能制造 虚拟工厂参考架构》等5项国家标准，以及《逆作法施工技术规程》等2项地方标准。

两化融合管理体系

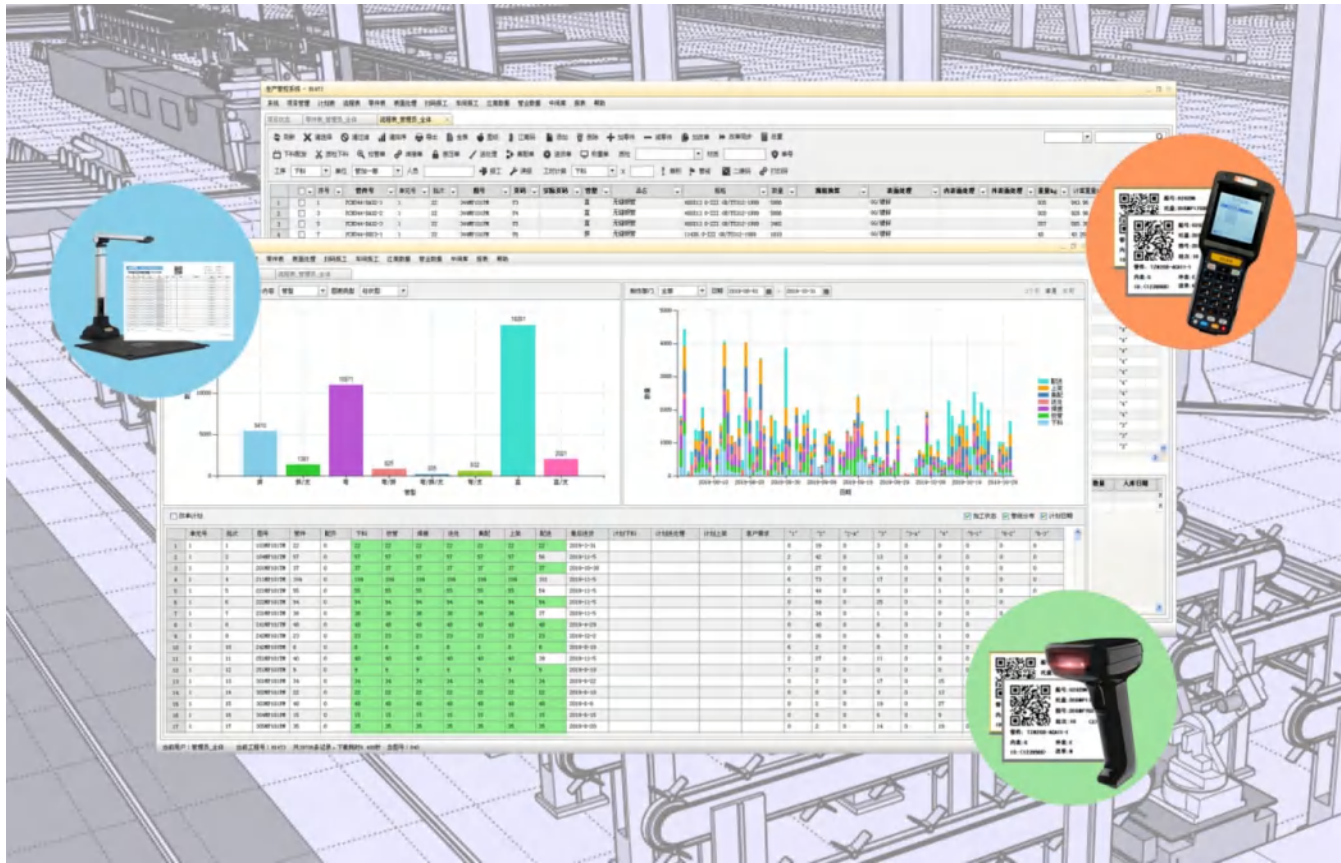
公司积极开展两化融合管理体系建设与实践，两化融合已由“单项应用”迈入“综合集成”阶段，2021年继续开展新一轮两化融合能力提升和评定工作，深度打造“数字化环境下的船厂设计与运维一体化服务”能力，完成了两化融合管理体系监督评定工作，保持了工信部两化融合管理体系证书有效。

1.持续开展信息化管理提升工程

大力推进各类管理信息系统的开发、应用、优化、集成，开展信息化与业务管理的深度融合、集成创新应用活动，提升公司主营业务管理精细化和智能化水平，推动企业数字化转型发展。

2021年10月，随着总承包管理系统的正式运行，标志公司完成了信息化提升工程（一期）建设目标，并全

面投入使用。该系统围绕公司工程总承包和设计咨询两大主营业务高质量发展要求，提升管理能力，重构整合原有的业务系统，建成全过程、多维度集成统一的信息管控平台。平台主要由总承包全周期管理系统、设计协同管理系统和经营合同采购管理系统组成，实现了工程设计、总承包业务全流程一体化管理，同时启动了基于数据分析的流程优化和决策支持服务创新探索。



2.两化融合科研实践

持续开展两化融合体系建设工作，提升“数字化环境下的船厂设计与运维一体化服务”能力，提升信息化系统集成服务水平，2021年两化融合管理体系顺利通过工信部监督审核。

在科研实践方面，积极推进船厂智能制造信息服务平台的开发建设，2021年全面开展市发改委服务业发展引导资金支持项目“面向船舶领域的数字化工厂服务平台”课题研究，课题以船舶管系生产管控系统为基础，搭建行业智能制造生产管理一体化信息化平台，开展车间数据采集、大数据分析、数据可视化以及系统集成等方面

的技术研究，探索船厂数字化管控新模式，形成具有推广价值的通用技术和信息化平台，同时也提升了九院公司的行业服务能力。课题已通过政府组织的验收。

在成果应用方面，2021年江南管业“船舶管系生产管控系统（三期）”顺利投入运行，主要提供管件生产加工企业级的项目管理，数据管理，计划管理，流程管理，质量管理，报表管理，状态管理，工时管理，用户管理等服务能力。目前已基本实现生产业务一体化、全流程管控以及车间生产透明化，成为工厂核心生产管理系统。



3.“智能船厂数字化平台”产业应用

以“工业数据+模型算法+领域知识”为核心理念，以提升船舶行业运维服务水平为目标，开展基础设施运营优化管理、大型设备预测性维护、节能环保服务等协同创新应用技术研究，打造数据和算法为驱动的智能船厂规划设计与运维新能力。经过近二年的持续研发和投入，于2021年建设完成了“智能船厂数字化平台”一期工程。

平台通过建立数据中台、数据编码，形成了以“工业数据+算法模型”为核心的数据运营机制；以新一代信息技术为手段，结合“领域知识”，初步建立了起重机运维

保障子系统、环保智能化管控子系统以及智慧能源管控子系统，为智能运维、节能环保、安全生产奠定基础；以三维数字模型为载体建立并完善了船厂数字资产子系统；通过监测数据对比分析，形成了船厂给水管网、结构厂房等专业设计导则和优化建议方案，达到反哺船厂规划与设计，提高规划设计水平的目的。

平台一期工程已经形成了一定产品推广及应用能力，价值理念获得集团、行业的认可，得到了市场的积极响应，为船舶行业提供一种新颖的服务。



党建工作

2021年是中国共产党成立100周年，是中船九院推进“十四五”规划的第一年。我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，围绕中船九院“三+二”战略布局和“两个坚持”发展战略，以党的政治建设为统领，抓思想、强堡垒、选人才、管作风，以高质量党建引领保障高质量发展，为全面完成各项目标任务提供了坚强保障。

一、坚持加强党的政治建设，全面推进公司高质量发展

深入贯彻落实习近平总书记重要指示精神，坚持用党的创新理论武装头脑，不断提高政治判断力、政治领悟力和政治执行力。

1、理论学习取得新突破。制定《中船九院公司党委关于深化落实党委“第一议题”制度的实施意见》，及时学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示批示。制定《中船九院党委理论中心组学习实施办法》，坚持学思用贯通、知信行统一，进一步提高领导班子把握大局大势、应对风险挑战、推进工作的能力。

2、公司治理取得新突破。贯彻落实“两个一以贯之”，修订《中船九院“三重一大”事项议事规则》《中船九院党委会工作规则》，完善决策事项清单，进一步规范决策程序。结合新要求，公司及子公司全部完成了党建进章程的修订工作，进一步明确党建工作内容，将党建融入现代企业治理有机融合。开展贯彻落实国企党建会精神“回头看”，认真对标检视，查短板补弱项，持续巩固党建工作质量。



3、党建引领取得新突破。聚焦主责主业，加强顶层设计，强化党建引领，制定了《党建质量提升行动计划（2020-2022）》《全面深化改革三年行动实施方案》，编制完成公司“十四五”规划，积极推动“两个坚持、两个拥有”发展战略落地，全面超额完成集团公司下达经济指标，经营业绩考核A级，并获得了经营效益突出贡献三等奖。

二、坚持深入开展党史学习教育，大力弘扬伟大建党精神



紧紧围绕“学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行”和“学党史、悟思想、办实事、开新局”的目标要求，求实、务实、扎实开展党史学习教育，带领党员干部从党的百年奋斗历史经验中汲取智慧力量，切实把学习成果转化为推进公司高质量发展的工作实效。

1、强化领导，精心组织。成立党史学习教育领导小组和办公室，建立党组织书记亲自抓、责任部门牵头抓、基层党组织共同抓的工作机制。将党史学习教育纳入全年党委工作要点和党员教育工作实施方案，作为每期党委理论中心组学习和支部组织生活的“必修课”，融入日常、抓在经常。制定《党史学习教育实施方案》，明确目标要求、学习内容、工作安排等；制定《党史学习教育工作计划表》，进一步细化分解方案，推进党史学习教育；发挥融媒体优势，在微信公众号开辟“辉煌的历程暨党史上的今天”专栏，在OA网公告栏开通党史学习教育专题平台，为广大党员提供丰富的学习材料，有序有效推动党史学习教育。



2、学史明理，学深悟透。以全面学习党史为重点，丰富学习内容涵，创新学习形式，提升学习效果，既高质量完成“规定动作”，又高标准做好“自选动作”。通过开展“不忘初心听党话 牢记使命跟党走”、“习近平在上海”等主题党日活动，引导广大党员干部奋发进取、建功立业。组织党员集中轮训，邀请党校老师给全体党员上党史学习教育专题党课。用好红色资源，赓续红色血脉，组织党支部书记赴西柏坡、中层干部赴百色开展党史学习教育专题培训，举办统战人士、青年团干、技术骨干红旗渠专题培训，引导广大党员干部在学思践悟中坚定理想信念。公司领导到联系点党支部讲授党史学习教育专题党课，激励党员知史爱党、知史爱国；举办“汲取党史力量 传承红色基因”交流座谈会，汲取老一辈九院人锐意进取、创新求变的精神力量；举行新党员入党宣誓仪式，开展老党员重温入党誓词活动，勉励新党员牢记入党誓词，坚定理想信念，激励老党员不忘初心，牢记使命。

3、学史力行，务求实效。始终将学史力行作为党史学习教育的落脚点，不断深化“我为群众办实事”实践活动，不断增强职工群众的获得感幸福感安全感，切实将党史学习教育成果转化为推进公司高质量发展的实际成效。一是加强组织领导，制定《“我为群众办实事”实践活动实施方案》，细化工作分工，明确责任落实，全面推动实践活动各项任务开展。二是坚持突出重点，梳理职工群众最关心最直接最现实的利益问题，公司党委、党支部、党员分别制定了“我为群众办实事工作清单”。三是坚持效果导向，公司领导班子深入基层调研，征求意见建议，结合公司实际，从提供高质量产品服务、保障职工权益、履行社会责任三个方面研究制定公司重点民生项目清单任务16项，措施23条，均全部完成，切实把好事办好，把实事办好。

三、坚持加强“三基”建设，持续提升基层党组织战斗力

突出政治功能，加强基本组织、基本制度、基本队伍建设，不断发挥党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。



1、压实基层党建责任。制定《中船九院党委落实全面从严治党主体责任清单》《2021年党建工作责任清单》，层层压实管党治党政治责任，推动全面从严治党往深里走往实里走。公司党委与各基层党组织签订《2021年度落实全面从严治党责任书》，明确责任目标，夯实主体责任。修订《中船九院党（总）支部落实全面从严治党主体责任考核评价办法》，开展基层党组织党建考核和书记抓党建述职评议考核，突出重点、注重实绩，考核结果与绩效挂钩。



2、夯实基层党建基础。加强对基层党组织建设的督导指导，2021年，规景院党支部按期完成换届选举，撤销上海瑞苑房地产开发有限公司党支部，成立建筑一院党总支南宁分公司党支部，“数字化平台创新中心”纳入船海工艺院党支部，工程管理部党总支、久远承包党支部按程序完成支委增补。召开党员代表大会，完成公司增补党委委员增补工作。严格党员发展程序，按计划完成党员发展17人，转正8人。

3、加强基层党建指导。修订《党支部工作手册》2.0版本，编辑党支部“三会一课”、主题党日记录模板，举办“三会一课”规范化标准化专题培训会，制定《中船九院进一步规范党支部“三会一课”的指导意见(试行)》，提升基层党组织规范化标准化水平。深入开展党建基础性问题“清零”工作，排查梳理短板弱项，制定整改措施，逐项整改销号，完成清零闭环。成立督导组，指导各基层党组织开好2020年度组织生活会和民主评议党员，开好党史学习教育专题组织生活会。推出一批政治素质优、工作业绩优、群众口碑优的先进基层党组织和优秀共产党员，树立榜样做出表率。2021年，多个基层党组织和党员荣获集团公司、上海市经信委、上海公司“两优一先”荣誉，建筑一院公用党支部荣获上海市党支部建设示范点荣誉。

4、激发基层党建活力。贯彻落实国企党建工作会精神，坚持党建深度融入中心工作。

一是以“三个一”活动为抓手，让党建品牌“树”起来。咨询公司党支部“为重大工程做贡献”，圆满完成中共一大会址纪念馆等重点工程审图任务；规景院党支部践行“党建引领规划，规划引领党建”，在乡村振兴、城市更新等领域交出靓丽成绩单；设备院党支部开展“争做技术排头兵”，鼓励党员探索三维正向设计研究和应用；船海院党支部积极“强凝聚力，创新开拓”，联合设备院在中海油平面线项目中发挥党员突击队作用，攻克项目难关。

二是以党员责任区、党员先锋岗为载体，让党员承诺“亮”起来。中船勘院着力打造“党员技术专利工程”，完成传统监测向自动化监测转型升级；工程管理部党总支做实做细项目党建，实现30个在建项目“党员责任区”全覆盖；水工院党支部将党员先锋岗设在急难险重项目上，成立地下工程突击队、风电突击队，打造了巴斯夫重大件码头等党员工程项目。

三是以党建联建共建为纽带，让互学共进“强”起来。综合第二党支部与704所综合保障部党支部、综合一党支部与上海联通智能制造事业部、船海院党支部和上飞公司科技管理部党支部、工程管理部党总支与外高桥海工制造党支部等广泛开展支部共建活动，以业务促党建，以党建强业务，密切合作，促进资源、技术共享，提升科研、设计、项目建设水平。

四、坚持深化干部人才建设，全力打造高素质队伍

贯彻落实全国人才工作会议精神，坚持党管干部、党管人才，着力打造政治素质硬、技术水平强、管理能力高的复合型干部人才队伍。

- 1、坚持“党管干部原则”，干部队伍建设不断强化。**
- 一是修订完善《中层干部管理办法》等制度，开展干部人事档案专项审核工作，完成对387份人事档案的组织认定。
- 二是坚持正确选人用人导向，严格干部选拔任用程序，规范执行“四凡四必”要求，做好纪实记录，定期开展自查。
- 三是坚持干部能上能下，不断深化干部担当作为的激励机制，2021年调整中层干部16人次，其中提任中层干部9人，1人由正职调整为副职，2人调整出中层干部队伍。
- 四是调整充实优秀年轻干部人才库，调整后优秀年轻干部库共125人。开展年轻干部挂职交流，搭建平台让年轻干部到一线锻炼培养，落实“近距离观察”，动态管理、跟踪培养。

- 2、坚持“党管人才原则”，人才队伍建设不断优化。**
- 一是加强人才规划顶层设计，编制 公司“十四五”人才工作规划，成立公司人才工作小组，召开人才工作会议，构建公司和部门一体化的大人才工作格局。



- 二是加强双通道转化建设，逐步完善技术岗位职务序列和非职务序列转换机制，2021年调整充实了非职务技术专家7人。
- 三是深化“师徒带教”培养模式，依托教育学院搭建专业能力提升平台，高质量人才培养力度逐步加强。
- 四是梳理完善公司技术专家队伍，推选聘任公司级、部门级技术专家38人次，推选报送集团公司、上海市各类人才培养引领计划、专家智库等53人次。

五、坚持推进全面从严治党，大力营造风清气正氛围

坚持不懈推进全面从严治党向纵深发展，驰而不息纠治“四风”，一体推进不敢腐不能腐不想腐。



- 1、切实履行主体责任。**
- 一是不断压实“一岗双责”。公司党委深入学习贯彻十九届中纪委五次全会、集团公司2021年党风廉政建设和反腐败工作会议精神，专题研究全面从严治党工作，定期听取纪委工作汇报。领导班子成员按照“一岗双责”要求，全面抓严抓实分管领域党风廉政建设工作。与基层党组织签订《党风廉政建设责任书》，层层压实责任。
- 二是不断完善制度建设。制修订《监督执纪工作细则》《中船九院党委关于深入贯彻落实中央八项规定精神的实施细则》等制度，制定《落实全面从严治党“四责协同”机制责任清单》，推动主体责任、监督责任、第一责任、“一岗双责”贯通协同、形成合力，以制度化清单化模式持续完善构建全面从严治党责任制体系。
- 三是不断深化警示教育。深入开展反腐倡廉教育宣传月活动，领导班子带头下基层讲反腐倡廉专题党课；编印《落实中央八项规定精神实施细则及配套制度图解》，加强节前廉洁提醒；组织党员干部观看警示教育片，学习公司违反中央八项规定精神典型案例；开展“一把手”监督廉洁谈话5人次，新人干部廉洁谈话9人次。

2、有效发挥监督合力。深化巡视巡察整改和成果运用，持续完善党委全面监督、纪检专责监督，党的工作部门职能监督，形成常态长效的监督合力。

一是坚持把落实集团公司巡视整改同推进以案促改、全国国企党建会精神贯彻落实情况“回头看”、党建基础性问题“清零行动”等各项整改工作结合起来，扎实做好巡视整改“后半篇文章”。

二是完成对久远公司等7家基层党组织的巡察，发现59个问题，提出25条整改意见，督促整改落实。对2020年5家被巡察基层党组织整改落实情况开展监督检查，对需进一步深化整改的12个问题提出了整改要求。

三是制定2021年大监督方案，开展了形式主义、官僚主义、执行中央八项规定精神、礼品、科研经费等12项监督检查，完善相关制度5项。

四是积极践行“四种形态”，2021年对问题线索涉及人员运用第一种形态7人，第二种形态2人，第三种形态2人，第四种形态1人，形成强有力震慑。年内共处理信访举报和问题线索26件，办结17件，办结3件立案件。

六、坚持守正创新展形象，着力提升企业文化软实力

贯彻落实全国宣传工作会议精神，牢牢掌握意识形态工作的领导权，提升精神文明创建水平，提升企业文化软实力，以庆祝中国共产党成立100周年为主线营造干事创业的氛围。

1、紧密联系实际，强化主体责任。修订《意识形态工作责任制实施办法》，制定《2021年意识形态工作责任清单》，贯彻落实《关于新时代加强和改进思想政治工作的意见》，党委会专题研究意识形态工作和思想政治工作，及时分析研判，把握思想动态。围绕“提振干部职工精气神”等问题，组织开展“思想动态问卷调查”并形成调研分析报告，在公司人才工作会和支部书记会上进行通报。



2、聚焦主题主线，强化宣传引导。制定《中船九院庆祝中国共产党成立100周年系列活动方案》，结合庆祝建党100周年、院庆、国庆、党史学习教育等组织开展各项活动。召开“奋斗百年路，启航新征程—中船九院庆祝中国共产党成立100周年大会”，举办“新时代、新征程、新发展—中船九院第三届杨浦滨江健步行”，编印《不可忘却的红色追忆》，多形式多平台协同互动，大力营造锐意进取、勇于争先的氛围。围绕年度宣传工作要点，持续加强“十四五”规划、党史学习教育、重大工程、智能制造、乡村振兴等主题宣传，持续加强对“船舶贡献奖、杰出员工、两优一先”等先进典型宣传，持续加强安全月、质量月、疫情防控等专题宣传，持续加强公司内外网、中船九院报、微信公众号等平台建设，不断提升宣传工作效率。

3、坚持文化引领，强化品牌建设。坚持以社会主义核心价值观引领文明建设，制定新一轮精神文明创建规划，开展中途管理检查，开展“慈善一日捐”，召开精神文明建设大会，表彰文明创建先进，构筑文明创建新格局。组织修订完成了《中船九院2021版视觉识别系统》和《企业文化手册》，对内凝聚发展合力，对外展示企业品牌。2021年公司通过全国文明单位复查，蝉联14届（28年）上海市文明单位称号，获上海市企业社会责任报告优秀企业荣誉。



七、坚持以人民为中心，着力凝聚高质量发展向心力

坚守为民情怀，开展“我为群众办实事”实践活动，不断增强职工群众的获得感幸福感安全感。组织推荐优秀个人、集体参加上海市先进荣誉评选，规划景观院陈岚荣获2021年上海市三八红旗手称号，咨询公司荣获2021年上海市五一劳动奖状。

凝聚青年力量，开展了“回望历史初心 礼赞建党百年”演讲比赛、“百年党史青年说”主题微团课大赛等活动，激发青年学党史的热情，坚定跟党走的信念。以开展青年岗位建功行动为抓手，不断推动青年提高岗位技能本领，公司团委荣获“上海市基层团组织典型选树”荣誉，多名青年团员荣获经信委、上海公司先进荣誉。

严格落实老干部政治待遇、生活待遇，定期组织政治学习，主动上门关心慰问。组织开展“我看建党百年新成就”专题调研，召开“汲取党史力量，传承红色基因”交流座谈会，为老同志颁授“光荣在党50年”纪念章，感受老一辈九院人艰苦创业、无私奉献、团结协作、勇于创新的精神。贯彻落实《中国共产党统一战线工作条例》，制定《中船九院2021年统战工作要点》，党委会专题研究统战工作，组织统战人士赴红旗渠进行专题培训，加强与民主党派联系沟通，统一思想，凝聚共识。

管理提升

1、企业管理能力持续深化

强化各层级业务管控，打通管理“最后一公里”。

2、队伍建设能力不断优化

成立了公司人才工作小组，加强了人才规划顶层设计；梳理完善公司技术专家队伍建设；组织开展公司优秀年轻干部人才库的调整充实工作，调整后的优秀年轻干部库共125人。

3、成本管控能力不断深化

创新开展二级集中采购模式，提高集中采购比例，低值易耗品采购成本较上年同期降低10%；严格执行总承包项目预算管理，确保项目目标成本可控；成立往来款清理专项行动小组，以往来款项清理为抓手加强资金收支计划管理，带息负债较上年同期下降65%。

4、风险管控和合规管理不断完善

在投融资项目评审会、动态风险管控例会等各专项风控机制基础上，制定《公司重大风险跟踪监测表》，进一步加强动态风险预警；持续提升法务全过程参与公司重大项目的融合度；建立合规管理清单，并持续推动公司相关合规审查、巡查、培训等管理机制常态化运行。

5、基础管理水平不断提高

完成信息化提升工程（一期）建设和综合办公系统升级完善，涉密信息系统取得国保局运营证，“两化融合”不断深入；围绕保密资格认定审查，进一步做好自查自纠、专家会查、问题整改闭环，通过了集团保密资格预审；通过安全生产标准化达标复评，推进一流环境建设取得实效；完成《中船九院全宗介绍》编撰，设计咨询成果在线归档全部实现；持续做好“两金”压降工作，严控成本费用率，全年减少财务支出超2500万元；全年通过诉讼或非诉等法律方式规避了2300余万元的损失；统筹推进存量房产处置和武宁路大楼更新改造，持续降低新大楼运行成本14%；健全完善了物资采购管理“1+4+2”新体系，实现了物资采购过程监督的全覆盖，获得集团肯定；存量退休人员社会化管理达到100%。

6、分、子公司管控力度不断增强

进一步从财务管控、内控建设、合规管理、巡察整改、安全监管、信息技防、设计质量等方面落实对分、子公司的过程管控，完成23家子企业产权登记工作，确保合规运行；设立子公司执行董事或董事会，优化治理结构；调整完善分、子公司考核分配办法，确保5家重点子公司全部实现盈利，尤其是咨询公司持续保持良好的经营业绩、中船勘院在去年扭亏的基础上，盈利水平又有新的提升。

7、制度建设能力不断完善

公司严格按照集团公司及上市公司管理的新要求，加强了建章立制工作。全年制定、修订规章制度共计58项，其中，新增规章制度26项、修订32项。

法务管理

2021年，中船九院法律事务工作以服务公司经营生产为中心，以防范和控制法律风险为目标，扎实推进各项法律基础工作，进一步加强合同审核和诉讼案件管理工作，强化项目全过程管理，深化法治宣传培训，全方位提供法律支持与服务，维护企业合法权益。



法律事务工作渗透企业生产经营管理的每一方面，包括合同与制度评审，为公司合法合规经营筑底；**欠费催收与纠纷管理**，为公司避免或挽回损失；**项目全过程管控，确保公司合法权益**，企业法律顾问参与企业重大项目整个过程，通过参与项目前期风险评估，出具相关法律意见，通过实地走访考察，处理项目相关事宜，为项目顺利履行提供法律保障，通过参与项目后期评估，总结相关经验，实现管理提升；**全面风险管理**，持续将风险管理与业务作进一步融合，针对工程项目管理、市场变化和市场竞争、现金流、投资和诉讼等风险，采取相应的管控措施，定期编制和发布重大投融资项目全面风险管理报告，及时对企业重大风险事件和重点项目的风险进行揭示并制定应对措施、落实责任，增强风险管理的实效；**建立健全合规管理体系，制定与完善合规管理基本制度与配套制度**，明确合规管理组织机构及职责落实，制定并发布公司各部门合规规范清单，积极开展各类合规审查工作与合规教育培训，将合规风险管理工作融入全面风险管理、内部控制体系建设，增强合规风险管理的实效。**持续加强法治宣传和专业队伍建设工作，提升企业法律意识，提高法律顾问与全体员工法治素养**。进一步加强公司法治建设四层责任体系的建设工作，不断提升公司兼职法务员、法律顾问的法律专业素养和实务处理能力，促使其发挥基层管理实效的作用。企业定期更新普法专刊，结合民法典宣传周、宪法宣传周等重大法宣节点集中开展主题普法宣传活动，不定期以法治培训、专家讲座、法律知识竞赛等多种形式组织员工共同学习法律知识，提高法治意识。

知识产权管理

2021年，公司针对多专业、多领域工程技术发展特点，以提升自主创新能力、增强行业竞争力、影响力和抗风险能力为目的，加强知识产权顶层策划和总体布局。公司发布了《中船九院“十四五”知识产权工作规划》，提出了“十四五”期间公司知识产权工作总体要求、重点任务、保障措施。

2021年，公司根据知识产权年度工作安排，围绕科技研发、设计咨询和工程总承包业务，在数字化船厂建设、海洋工程装备、信息集成应用及其他新兴产业领域，规划核心技术发展方向及知识产权布局，开展专利分析利用、专利申请、高价值专利培育、风险防控等工作，促进知识产权工作与公司高质量发展的深度融合。

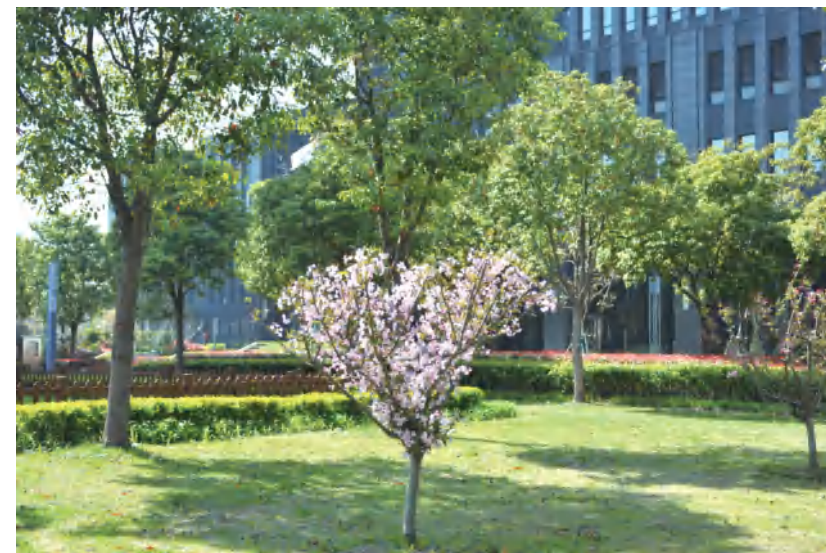
节能减排成果转化

优化能耗管控，持续降低新大楼运行成本，提升资产效益。为进一步贯彻成本工程，降低新大楼运行成本，强化能耗管控，办公室及时形成新大楼降本增效方案，针对公司用电、用水和燃气使用情况进行了管控。



一是采用分时、分区分管控并进行集中控制。

联合华船物业，在加强1-16楼楼层巡逻和利用各类宣传平台加强“降本增效”宣传的基础上，重点针对新大楼用电耗能进行了合理优化，结合实际用电需求和各楼层加班情况，对灯光、空调等“耗电大户”制定了分时、分区的优化管控举措，并实行集中控制。



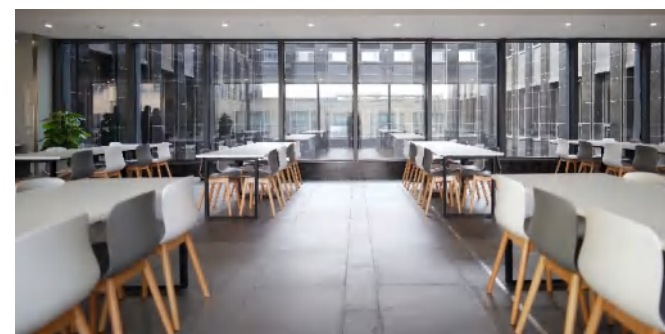
二是加强排摸梳理和数据分析。

会同华船物业加强了对各楼层用电情况的排摸梳理，按月进行统计，加强同比分析和预测，进一步压缩了闲置用电时间，为年度能耗降本目标实现提供了有力抓手。

经测算和分析，新大楼年度总耗能费用较去年同比下降超过14%，其中下半年同比下降将近18%，超额完成10%的年度降本目标，能耗管控初显成效。

绿色办公

“实现碳达峰、碳中和是一场广泛而深刻的经济社会系统性变革，要把碳达峰、碳中和纳入生态文明建设整体布局，拿出抓铁有痕的劲头，如期实现2030年前碳达峰、2060年前碳中和的目标。”中船九院积极响应号召，在2021年全国节能宣传周和全国低碳日活动期间，向全体干部职工倡议，选择“崇尚节俭、简约适度、合理消费、绿色环保低碳”的生产生活方式，从身边做起，从点滴做起。



2021年中船九院认真贯彻落实国家及上级有关安全生产的决策部署，强化管理提升，扎实开展专项整治，加强基础能力建设，保持安全管理能力及水平逐步提高，施工现场安全管理过程受控。公司本部和总承包项目未发生重伤以上安全事故，未发生对公司产生负面社会影响的事故或事件。

1、推进安全生产标准化和一流环境建设



(1) 通过安全生产标准化达标复评。本次复评面临二级升一级和评审细则换版两大压力，公司提前启动、细致策划、及时沟通，大力推进，10月份顺利通过军工系统安全生产标准化一级考核。

(2) 推进一流环境建设。2021年公司结合工程总承包业务特点，以标准化管理为抓手，推动一流环境建设。

一是成立领导小组及工作小组，部署开展工作。

二是制定《公司现场一流环境建设实施方案》和《一流环境建设设置管理标准》，使施工设施和安全防护设施“工具化、定型化、标准化”。

三是以点带面，样板先行。在试点基础上总结评估，为所有项目实施提供可复制、可推广的经验做法。

四是强化目标考核，确保落实到位，形成“公司、主管部门、项目”三级验收考核机制，确保每项措施落到实处，取得实效。

2、加大危大工程管控力度，持续提升安全管理水平



一是全程跟踪门座机门式起重重大件吊装安全监管，组织专家进行方案评审，吊装过程全程监管。

二是持续完善安全生产企业标准体系，完成了企业标准《无损拉锚式悬挑脚手架安全技术导则》。

三是为进一步完善管理制度，推动班组活动的有效落实，制定下发并推动落实了《工程项目安全生产违章处理规定》、《有限空间作业管理规定》等五项管理规定。

四是严格危大工程方案审批。2021年共计审核84项施工组织设计和专项施工方案。

3、做好防汛防台工作



一是台风来临前充分做好应急准备，组织进行防汛防台应急预案演练。

二是台风生成后部署落实公司本部、分子公司和施工现场的专项检查。

三是防台预案启动后公司总经理、分管副总经理根据预案响应级别现场带班，统一指挥，实时通报信息。

四是台风过后做好生产恢复工作，及时总结经验，完善措施。

4、规范隐患排查治理

公司开展专项安全大检查3次，日常检查265次。查出隐患651项，整改及时率95%以上。
开具安全停工令2次，局部停工整改单8份；约谈二级部门负责人5次，约谈子公司负责人3次，约谈施工单位8次。

5、加大对分子公司安全监管

召开子公司安全生产专题会议2次，对本部和项目开展检查28次，重点检查子公司安全管理体系运行情况、专职安全管理人员配备情况等，督促各子公司承担安全主体责任。

6、扎实推进安全生产基础工作



- 一是组织召开6次安委会，3次专业承包项目安全专题会。
- 二是开展了安全生产月、消防月、夏季高温慰问和安全生产检查等专项活动，每月开展一项安全生产月度主题活动。
- 三是组织工程安全专题培训班、中层干部“习近平总书记关于应急管理和安全生产重要论述”培训班。



顾客及消费者权益
Customer and consumer rights

08

中船九院对外发出设计类“顾客满意度调查表”23份，返回23份，返回率100%。总承包类“顾客满意度调查表”8份，返回8份，返回率100%。通过对所有返回调查表的评分进行分类与汇总，已返回设计类调查表的平均得分为99.83分，总承包类项目平均分为99.5分，符合质量管理体系文件的相关要求。对顾客满意度调查情况具体分析如下：

一、项目情况分析

1、设计类项目：

从中船九院2021年度完成的设计项目中抽取其中23个较大较典型的项目进行满意度调查，23个项目阶段和性质所占比重见表一、表二：

表一：项目阶段构成分析

	类 别	可研、方案、规划、预算等	初步设计	施工图设计
21年	发厂项目（个）	8	5	10
	各项比重（%）	34%	21%	45%

表二：项目性质构成分析

	类 别	可研、方案、规划、预算等	初步设计
21年	发厂项目（个）	14	9
	各项比重（%）	60%	40%

2、总包类项目：

从中船九院2021年度承包项目中，经整理抽取其中8个较大较典型的项目进行满意度调查。

二、“顾客满意程度调查表”情况分析

2021年，中船九院继续延续调查表的格式，抽取其中典型和较大项目进行顾客满意程度调查。顾客满意度调查表的返回得到了项目经理地积极配合和支持，调查表的回收率较往年有很大提高。为我们及时、准确地掌握业主对产品和服务质量评价提供了第一手资料。业主方也是积极配合将调查表第一时间反馈，对我司提出了很多有益的意见和建议，对我公司承接的项目给予很高的评价。

表三： 顾客满意度调查表汇总(设计类项目)

评分类别 所占比重 评价指标	对本公司提供产品质量的 满意程度 （79.83分）				对本公司相关服务质量 满意程度 （20分）		
评价指标	设计成果、 工程施工管理、 设备制造的质量 (44分)	产品或服务 与法律、法 规的符合性 (20分)	合同价格 (3.83分)	完成合同 的期限 (12分)	服务态度 (6分)	服务效果 (8分)	现场配合 (6分)
很满意 (%)	100	100	78.26	100	100	100	100
比较满意 (%)	/	/	21.74	/	/	/	/
一 般 (%)	/	/	/	/	/	/	/
不满意 (%)	/	/	/	/	/	/	/

表四： 顾客满意度调查表汇总(总包类项目)

评分类别 所占比重 评价指标	对本公司提供产品质量的 满意程度 （79.5分）				对本公司相关服务质量 满意程度 （20分）		
评价指标	工程(设备) 总承包、施工 总承包管理 的质量管理 (20分)	项目安全、 职业健康与 环境管理 (20分)	项目管理 费用 (19.5分)	项目进度 管理 (20分)	服务态度 (6分)	服务效果 (8分)	现场配合 (6分)
很满意 (%)	100	100	87.5	100	100	100	100
比较满意 (%)	/	/	12.5	/	/	/	/
一 般 (%)	/	/	/	/	/	/	/
不满意 (%)	/	/	/	/	/	/	/

数 据 分 析

设计类项目：从顾客满意度调查表汇总（表三）的数据来看，在“对本公司提供产品质量的满意程度（占80分）”部分，得到了79.83分。其中4个分项“设计成果、工程施工管理、设备制造的质量”、“产品或服务与法律、法规的符合性”和“合同价格”、“完成合同的期限”的评分，分别为44分、20分、3.83分和12分。在“对本公司相关服务质量满意程度（占20分）”部分，得分为满分20分。3个分项“服务态度”、“服务效果”、“现场配合”的评分“很满意”占比100%。

总包类项目：从顾客满意度调查表汇总（表四）的数据来看，在“工程（设备）总承包、施工总承包管理的质量管理”、“项目安全、职业健康与环境管理”、“项目进度管理”、“服务态度”、“服务效果”、“现场配合”的6个分项评分，均为满分，满意程度为100%。从客户方印证了中股九院在工程总包市场的做大做强取得一定成果，说明中股九院在市场占有率和客户心目中已形成口碑效应。而“项目管理费用”分项，比较满意的占比为12.5%。针对这部分的不足，我们需在降本增效，优质优价等方面进一步改进，以满足客户全方面的要求，提供更优质的服务。

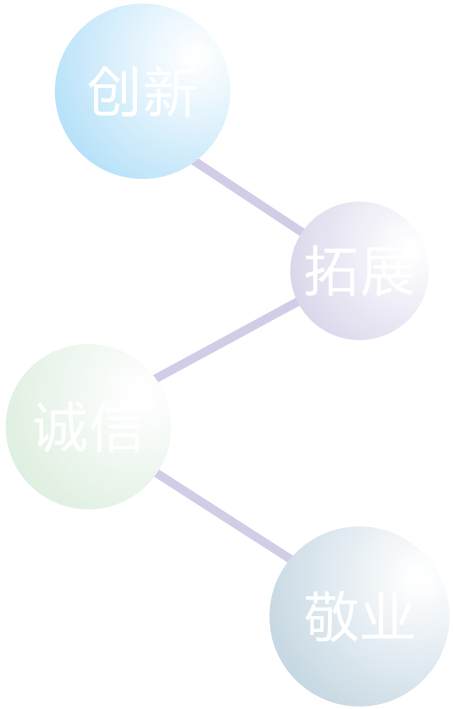
三、 结 论

中船九院自建立以来，始终坚持以市场为导向，坚持以质取胜，不断开拓创新、与时俱进，朝着一流国际工程公司的目标努力。中船九院始终致力于提高科研技术水平、发掘潜在客户、稳定目标客户群体、提升客户满意度，并取得了一定的成绩，也获得了越来越多业主的信任与支持，建立了长期合作的伙伴关系。

在此次顾客满意度调查的过程中，业主的意见也使我们认识到工作中存在的不足，感谢业主提出的宝贵意见，我们承诺将及时改善不足，为业主提供更优质的产品和服务。

我们深刻地意识到要在竞争激烈的市场中占有一席之地，唯有不断提高自身技术水平与实力，完善各项管理制度，保持与客户的良好关系，提供更优质的产品和服务，企业才有竞争力，才能做大做强。

在今后的日子中，公司将继承发扬“经营是前提，质量是生命，技术是基础，人才是关键”的方针，不断丰富“创新、拓展、诚信、敬业”的企业精神内涵，不断提高设计咨询能力，拓展工程管理、工程总承包能力。



质 量 管 理

2021年，根据集团公司《船舶精细化质量管理要求》，公司秉持“质量是中船九院的生命”的理念，扎实推进质量管理工作稳步发展。

1. 质量管理体系运行和维护

公司质量管理工作组织架构主要由决策、管理、执行三个层面构成。决策层为公司负责人，是质量工作的第一责任人；管理层由公司管理部门组成，对公司分配的质量工作进行具体组织、协调和实施；执行层由各生产部门及项目部组成，负责本部门质量工作的具体实施。

2021年，根据新版管理体系文件要求，公司组织实施了质量、环境、职业健康安全管理体系内审，并实施了质量管理改进提升的措施，确保公司管理体系持续稳步发展。

为强化质量管理体系运行管理，公司领导带头开展《船舶精细化质量管理要求》宣贯，夯实质量管理职责。公司接受方圆标志认证集团的认证审核，顺利通过了新版质量、环境、职业健康安全管理体系的监督审核。

2. 质量管理信息化提升

公司坚持以信息化手段优化质量管理流程，组织项目一体化管理和协同设计平台管理。2021年通过对公司一体化管理平台运行情况的排摸，结合公司内、外审发现情况，策划并实施了一体化管理平台系统优化改进工作。通过完善设计输入评审和提资料节点管控要求、优化设计策划（I/II级策划）流程和文本校审流程、改进管控提醒机制等措施，完善系统功能、优化设计人员体验、强化平台管控，以信息化手段加强设计项目质量管控，提升质量管理水平，保障项目生产和质量管理有效运行。



3. 产品质量管控

结合集团年度质量工作要点，围绕集团公司精细化质量管理工作要求，策划质量管控提升。组织开展了“找差距、补短板、强弱项”专题质量提升活动，落实公司质量管理体系维护工作。2021年度，未涉及集团公司“质量问题归零”事项。

为抓好成品质量管控，公司强化过程质量控制，实施两级设计策划、三级设计校审，并强化开展施工配合、项目回访、顾客满意情况调查等质量控制措施。全年开展项目质量抽检13项、公司级项目回访6项。全年度未发生质量事故。

4. 优秀QC成果获奖和质量意识普及教育

2021年，公司优秀QC成果参加上海市和上海船舶工业公司QC小组评审和交流活动。2021年公司荣获上海市质量管理小组活动成果2项；上海市工程勘察设计优秀质量管理小组活动成果一等奖1项、二等奖1项、三等奖1项；上海市工程建设优秀QC小组一类成果1项、三类成果1项；荣获上海船舶工业公司“2021年上海企事业单位QC小组活动成果交流”三等奖1项。同时公司荣获“2021年上海市工程建设QC小组活动优秀企业”称号。

2021年，结合公司“质量月”活动，在全公司范围开展质量意识普及教育，组织实施了质量宣贯、质量策划、质量督察、质量表彰、质量改进等专题质量活动。公司还组织员工参加了“中央企业员工全面质量管理知识竞赛”，提升全员质量控制意识，员工参与率达到80%。

通过推进QC小组和“质量月”活动，积淀和提炼企业质量文化，培育“工匠精神”，打造“人人重视高质量、人人创造高质量、人人享受高质量”的质量文化氛围。

中船九院作为一家综合性设计院，一直在产业链方面探索转型。通过设计引领，不断开拓总承包业务，已由原本传统的设计业务模式向覆盖工程建设茶叶链全过程的商务策划、资本运作、产业研究、土地开发、地产策划、规划设计、咨询监理、施工采购、项目管理、总承包等多元业务模式升级。

公司积极整合市场资源，在集团内通过和工程总承包业务有关的企业进行联合、合作，拓展市场；在集团外通过与各类外贸企业、施工企业、开发企业等，尤其是大型央企及政府下属的城投企业、高等学校等进行开放式合作，利用企业的资质、品牌、管理、人才、技术、业绩、融资能力等诸多优势，以市场为导向、以项目为载体进行广泛合作，从而形成双赢、多赢局面，提高企业的市场占有率。

中船九院积极参与企业相关的协会，**在全国行业协会方面**，是中国机械工业勘察设计协会副理事长单位；中国船舶工业行业协会、中国水运建设行业协会、中国国防科技工业企业协会法律工作委员会常务理事单位；中国勘察设计协会、中国工程咨询协会、中国国际工程咨询协会、中国钢结构协会、中国核工业勘察设计协会、中国工程建设标准化协会理事单位；中国机械工业勘察设计协会生产经营工作委员会主任委员单位；中国石油和石化工程研究会石油化工技术装备专业委员会委员单位。**在地方行业协会方面**，是上海市勘察设计行业协会副会长单位；上海市勘察设计行业协会工业设计分会会长单位；上海市企业家协会常务理事单位；上海船舶工业行业协会、上海港口行业协会、上海国际经济技术合作协会、上海起重运输机械行业协会、上海市特种设备管理协会、上海市金属结构行业协会、上海市城市规划行业协会、上海市绿色建筑协会、上海市海洋工程咨询协会、上海市保密工作协会、上海市企业法律顾问协会理事单位；是全国和地方百余家协会和学会的会员单位。中船九院在上述协会中起到积极作用，获得较好声誉。



3月17日，中船九院党委副书记、总经理孙伟军携副总经理庄建国，副总经理王琦，总经济师王锐，总经理助理陈天华等赴中国船舶集团第七〇八所开展调研合作交流，并前往七〇八所总部研发中心在建项目现场了解项目进展情况。

会上，双方就人才培养，保障建设，项目申请及新领域开发研究等方面交换了意见，达成广泛共识。双方一致表示今后会进一步密切往来，用更多合作成果促进彼此发展。



4月13日上午，中船九院党委副书记、总经理孙伟军率队拜访了海南金城国有资产经营管理有限责任公司，与海南金城国有资产经营管理有限责任公司党委书记、董事长、总经理吴禄等领导进行了座谈交流。

吴禄总经理对孙伟军总经理一行的到访表示欢迎，介绍了金城公司的发展历史、目前在建的项目及近远期的发展规划。表示，随着海南自贸港建设的顺利展开，在城市更新、安居型商品房等领域与中船九院有着广泛的合作基础，希望能与中船九院发挥各自的资源优势，探索新的经营合作模式。

4月13日下午，中船九院党委副书记、总经理孙伟军率队拜访了海南省国资委，与海南省国资委书记、主任马咏华等领导进行了座谈交流。

马咏华主任对孙伟军总经理一行的到访表示欢迎，对中船九院在工程建设领域取得的成就表示赞赏，介绍了近三年来海南省在人才引进方面取得的优异成绩以及海南省保障房“低成本、高品质、规模化”的建设特点，希望中船九院导入新工艺、新技术、新模式，充分发挥资金和技术优势，在构建海南自贸港的住房保障体系中积极作为。



4月30日，中国船舶集团有限公司党组成员、副总经理盛纪纲到中船九院调研指导工作，集团公司产业发展部副主任周忠陪同调研。公司总经理、党委副书记孙伟军及领导班子成员参加调研。

盛纪纲充分肯定了中船九院在推动科技产业发展上取得的成绩，对公司数十年来发展所取得的丰硕成果，以及对公司提出的“三+二”发展战略，尤其是科技产业化和智能工厂数字化平台创新业务的发展表示高度认可。

5月11日，中国船舶集团有限公司党组成员、副总经理杜刚一行到中船九院调研指导工作，集团公司科技部副主任常文君、军工部副主任温永生等陪同调研。公司总经理、党委副书记孙伟军及领导班子成员参加调研。

杜刚参观了公司企业文化展厅和办公现场，听取了公司总体情况汇报和科研重点发展方向及重点科研成果情况汇报，全面了解了公司的发展历程、业务领域、发展战略及科研实力，重点了解了公司科研发展方向以及智能工厂数字化平台等科研成果。



7月21日，中船九院党委副书记、总经理孙伟军，副总经理陈天华，携人力资源部、经营生产部、中船勘院、咨询公司、振南监理相关人员，拜访信息产业电子第十一设计研究院科技工程股份有限公司，学习“十一科技”先进的管理理念和超前的管理模式。

座谈会上，双方就经营生产组织模式，勘察、审图、业务转型、投资方向等进行了探讨交流。

9月9日，由中船九院参与设计的海螺创业嘉定总部项目（嘉定新城核心区F15B-01、F15C-01地块）正式开工建设。中船九院党委副书记、总经理孙伟军，副总经理陈天华，建筑一院院长曾志坚，经营生产部主任马霖，本项目大项目经理姚健以及其它相关公司领导出席了开工仪式。

海螺创业嘉定总部项目是嘉定新城“十四五”规划建设的重点项目之一。该项目坚持高起点规划、高标准设计的理念，立足长远、立足未来，力求打造百年传承的精品工程，成为彰显海螺企业形象和实力的标志性建筑。同时，该项目也将成为推动核心区产城融合，塑造城市形象风貌的重要空间载体。



9月29日，中国船舶集团所属沪东中华迎来了中国船舶长兴造船基地二期工程2#船坞隆重的开工仪式。公司总经理、党委副书记孙伟军，上海市经信委、崇明区、长开办、沪东中华、中交三航局相关领导参加了开工仪式。

孙伟军在仪式上发表致辞，他说，中船九院作为联合体牵头单位，负责设计和总体的推进管理，发挥公司设计施工一体化优势，在沪东二期搬迁项目的陆域工程中投入精干力量与业主方组成高效管理团队，做好了总体搬迁项目策划、设定了切实有效的关键路线、有力推进了各个单体项目的顺利运行，中船九院有信心和能力完成这个光荣的使命。

经中国钢结构协会审查认定，中船第九设计研究院工程有限公司于9月底成功延续“中国钢结构制造企业特级资质”（证书编号：中钢构（制）-T005）。



11月26日，中船九院获自然资源部认定公告，顺利完成“城乡规划编制甲级资质”延期工作。

12月1日，中船九院总经理孙伟军、副总经理孙路带队，一行8人走访了中船动力（集团）有限公司。通过座谈和实地走访对研发大楼项目开展了设计回访，详细了解项目建设情况，并针对项目后期运维提出了建议；坚持问题导向，促进公司设计业务水平，并开展高层互动，推进企业合作共赢。

座谈会上双方都表达了进一步推进战略合作，加强高层互访，加大合作广度，实现长期稳定合作共赢的意愿。



12月6日，经上海市住房和城乡建设管理委员会核准公告，中船九院“建筑业企业资质——建筑工程施工总承包一级、钢结构工程专业承包一级”资质准予延期至2026年12月5日。

重要项目信息



1月4日，备受关注的中国船舶长兴造船基地二期工程开工仪式在上海长兴岛举行，中船九院始终坚持为船舶及海洋工程发展服务，坚持深化船舶工业规划设计核心技术研究的发展方向，针对中国船舶长兴造船基地二期工程，派遣了一支具有多年设计和管理经验、善于打硬仗的精英项目团队，有信心和能力完成长兴二期建设的光荣使命。作为项目设计和管理单位，中船九院将在充分发挥项目团队在船舶和海洋工程领域的技术和管理优势的同时，与各参建单位齐心协力、密切配合，攻克技术难关，共同推进项目准时保质交付。



中船九院建筑一院承担设计的新建绿地时代名邸幼儿园项目顺利通过竣工验收。项目位于白鹤镇金顶村（吴淞江北侧地块），用地面积约7063平方米，总建筑面积约6731平方米（其中地上面积6600平方米），可容纳幼儿450名，能基本满足周边新建小区的幼童入园需求。根据青浦区白鹤镇2018年人大决议，绿地时代名邸幼儿园的建设是年度十大民生工程之一。



1月，中船九院建筑一院成功中标华润地产绍兴871文创商业项目。华润地产是我国排名前十的房企，在我国商业地产领域占据风向标地位，引领着国内商业的发展方向。华润地产绍兴871文创商业项目，规模超过10万平方米，包含商业、酒店等综合业态，同时囊括新建、改建等多种设计内容。项目将以位于绍兴市核心城区具有辉煌历史的871厂为依托，创造出多元业态的商业价值，在传承焕新871厂历史印记的同时，打造文旅综合的绍兴地标。



中船九院设计的太平小镇·梧桐人家在SHN AWARDS International Categories评选中脱颖而出，获得「国际评选奖项」第二名，是中国唯一入选的养老项目。值得一提的是，这也是中国的养老项目首次获得该奖项国际认可。



中船九院南宁分公司中标中泰崇左产业园棚户区改造项目D区。该项目总用地面积8.7万平方米,总建筑面积24.8万平方米,规划建设19栋住宅楼,住宅面积16.6万平方米,总户数1292户,邻里中心1栋,1.5万平方米。容积率2.83,绿地率30.00%,建筑密度25.87%。是广西壮族自治区重点推进的棚户区改造项目。



中船九院顺利中标“中国海装象山大型海上风电装备产业园总装基地建设项目（EPC）工程总承包”项目。该项目着眼于象山海上风电资源开发，服务于浙江省海上风电建设，是浙江省“十四五”海上风电规划的重要组成部分。项目一期总用地面积约170863平方米，包括新建机组总装车间及生产辅楼、机组堆场、35KV降压站、水泵房等陆域工程及新建2座130米突堤码头、直立式海堤、疏浚等水工程。



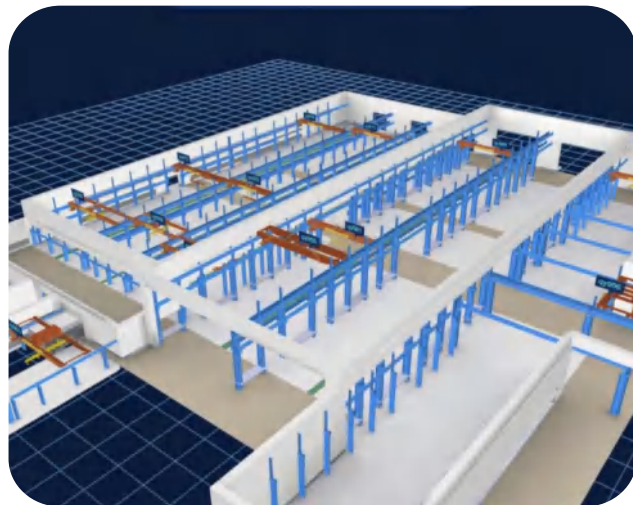
6月9日下午，在上海外高桥造船有限公司2号船坞靠4号平台侧登塔口现场，举行了国内首台自立式52米邮轮登船塔完工投用仪式。该自立式邮轮登船塔由中船九院设备院设计，外高桥临港海工公司制造总包。该登船塔整体为自立式，即不需要与土建基础连接紧固，可根据豪华邮轮建造的需求，灵活布置。



中船九院顺利中标“上海交通大学新建海洋装备研究中心长兴岛基地（一期）项目设计勘察一体化”项目。项目根据上海加强科创中心建设的战略要求以及长兴岛国家军民融合重点建设区域与国家海洋经济示范区发展定位，上海交通大学积极对接国家重大战略，以深海重载作业集成攻关大平台为依托，打造现代化海洋装备研究中心长兴岛基地，进一步服务海洋强国战略和上海科创中心建设，促进上海市区域经济产业发展。



5月10日，由湛江港（集团）股份有限公司工程部组织，湛江市交通局、湛江市交通工程服务中心、湛江海事局、湛江引航站、湛江港（集团）股份有限公司二分公司、监理单位及我EPC项目部组成交工验收工作小组，对本项目的15万吨泊位码头、翻斗机房及廊道、灯桩工程等三个单位工程举行了交工验收会，一致认定以上单位工程具备交工验收条件。



中船九院设备院承接的大连船舶重工集团“电磁行车自动化系统（配套库管系统）”与“车间起重机信息化系统”项目圆满交付，该项目是船舶行业首台套智能生产管理系统。“电磁行车自动化系统（配套库管系统）”是针对船厂板材存储、预处理、划线切割及物流管理而开发的智能化系统。“车间起重机信息化系统”是船厂车间起重机综合信息管理系统。



6月3日，中船九院工程咨询公司参与施工图设计文件审查工作的中国共产党第一次全国代表大会纪念馆，经过630多天的日夜兼程和精心施工，终于揭开神秘面纱，正式对外开放。为了这一天，中船九院倾注了百倍的智慧、努力和辛劳，彰显了中国船舶人的责任和担当。



作为上海市第三批乡村振兴示范村，隐藏在生态林里的百家村迎来全面验收。中船九院作为百家村乡村振兴项目的总设计师，从乡村产业策划、村庄整治规划，到乡村振兴示范村申报，再到村庄设计、核心区风貌提升设计，全程参与了百家乡村振兴示范村的建设。



中船九院建筑一院承担工程设计的武汉未来科技城通信与电子信息技术研发基地（一期），开工奠基。该项目的开工，进一步密切了中船九院与中船集团公司兄弟院所的合作关系，也为进一步扩大民营项目建设市场打下了基础。



中船九院承担设计的上海信泰中心项目建设已基本完成。该项目坐落于普陀区大渡河路武宁路路口，由两座近180米高的超高层双塔办公楼、四座钢结构高层塔楼和十三个栋多层独立商墅组成，总体量约38.5万平方米，总投资额超63亿元。项目集合了办公、酒店住宿、餐饮休闲以及相关配套等商务全业态，打造了一个可以“自循环”的商务生态圈，一举成为近年来普陀区最受关注的地标性商办项目。



中船九院担纲全船艺术设计的中远海运旗下最新一型豪华客滚轮“吉龙岛”号，在广船国际顺利交付。“吉龙岛”号是目前国内运营的最新型、最快速、最豪华的大型客滚轮。中船九院内装研究中心通过该项目获得了国内高端客滚船从文化艺术策划、详细设计、生产设计到建造施工配合等全流程的设计能力，继“新永安”号、“中华复兴”号之后进一步扩大了中船九院在船舶内装领域的声誉及影响力，为参与更加高端的船舶内装项目奠定了坚实的基础。



中船九院建筑二院承担设计的金湖文化艺术中心计划交付使用。项目位于江苏省淮安市金湖县城南新区中心板块，包括四大主题馆：大剧院、文化馆、档案馆、青少年活动中心，整个项目占地144亩，总建筑面积近7万平米。



7月22日，中国船舶旗下沪东中华承建的全球最大24000TEU集装箱船首个大型总段“入驻”长兴岛最长船坞，搭载总组进入新阶段。这标志着中船九院承接的沪东中华长兴造船基地1号船坞的主体接长改造工程取得圆满成功并正式投入使用，进一步提升了超大型箱船建造“硬核”能力。



9月29日，中国船舶集团所属沪东中华迎来了中国船舶长兴造船基地二期工程2#船坞隆重的开工仪式。中船九院作为联合体牵头单位，负责设计和总体的推进管理，发挥公司设计施工一体化优势，有力推进各个单体项目的顺利运行，有信心和能力完成这个光荣的使命。



中船九院公司承担设计、勘察工作的上海市长兴岛公务基地（一期）水域工程在长江第一滩举行了隆重的开工仪式。上海市长兴岛公务基地是贯彻习近平总书记重要指示批示精神，落实党中央、国务院决策部署，切实加强长江流域水生生物资源保护，施行《长江保护法》、开展长江大保护，保障长江十年禁渔的重要基础设施工程。



中船九院建筑一院成功中标华润地产淮安经贸商办综合体项目，是建筑一院本年度贯彻公司“积极拓展与国内知名房地产企业合作，积极参与有影响力的标志性建筑”指示以来，又一次与华润集团携手，打造淮安又一地标性建筑群。该项目是淮安市政府重点打造的金融商务板块，依托淮安“两大商圈建设计划”，高起点规划，高标准设计，高水平建设，未来将成为城市新景观、新名片，提升城市品位，助力淮安高质量发展。



中船九院建筑二院成功中标重庆川东船舶重工移民安置区综合帮扶房屋安全隐患消除工程项目。建筑二院方案室的建筑师们潜心创作，与建筑、结构、设备等专业的同事们协同配合，共同完成了川东船厂厂区内办公区、生产区多栋建筑的安全隐患消除设计。

中船九院建筑一院签约西张家宅地块棚改（旧改）项目。该项目位于上海市普陀区宜川街道西张家宅地块，占地面积5216平方米，新建工程容积率拟定2.5，拟新建建筑面积13040平方米，是普陀区旧改的重点地块之一。设计人员在异常紧张的基地上，合理利用每一寸土地，最大化挖掘建筑容量，发挥土地价值，提高土地利用率，力求在普陀区打造一处富有活力，生态宜居，和谐共生的公租房社区。



中船勘院负责总包业务的上海之鱼水上设施项目顺利通过完工验收，并交付使用。项目包含水上桩基工程，水上钢筋混凝土平台浇筑，平台灯光施工，平台绿化及电气施工等多道施工工序。是上海市奉贤区政府重点项目。



11月12日10点28分，中船九院温岭市横峰全域改造R25-2地块（XQ040201-02地块）建设项目举行了首批楼号主体结构封顶庆祝仪式。项目公司总经理、项目经理高翔主持仪式，中船九院副总经理陈天华、总承包生产运营管理部主任戴凤波、工程管理部总工程师盛健莅临仪式，并致贺词。同时，该项目还顺利地通过了地下车库及七栋高层住宅楼1-10层主体结构分阶段验收，为后续各单体结构验收及装饰装修、水电安装等分部分项工程的开展开了好头，可谓是双喜临门。



10月28日，中船九院承担设计和全过程工程管理的中船海洋装备科技创新基地（大兴产业园D地块建设项目一期工程）项目（D-1工业车间等2项）主体结构顺利封顶。项目总建筑面积32848平方米，地上十层，地下一层。本工程也是首个既签订了全过程工程管理服务合同，又签订了BIM技术应用咨询服务合同的集团内项目，实现了经济效益和社会效益双丰收。



中船九院设备院负责设计建造的江苏新时代造船有限公司800吨门式起重机提升圆满完成，此次提升共历时12天，采用双塔架液压同步提升方法。该起重机跨度126米，主梁底部标高65米，可实现上下小车抬吊重量800吨，空中翻身最大重量700吨。



中船九院总承包的海洋石油工程股份有限公司平面分段生产线之装焊工场项目，8月底完成主要设备的安装工作，开始电控及软件调试，历经三个多月的调试，在公司各级领导支持协调及项目团队的不懈努力下，目前单体工位调试已经进入尾声，部分工位已具备验收条件。

12月1日，在中船九院公司领导的支持及项目部全体成员的共同努力下，西昌钒钛产业园区棚户区改造项目首批楼号主体结构顺利封顶。西昌钒钛产业园区棚户区改造项目是公司承建的大型拆迁安置房项目，位于四川省凉山彝族自治州西昌市经久乡，是西昌市重点民生项目，总占地面积98139平方米，总建筑面积达265535.9平方米，其中包含11栋15层住宅建筑、16栋12层住宅建筑、6栋商业用房、两座大型地下车库、各类配套附属用房及配套道路，拟建房屋2132套。项目建成后将有力改善村民居住及交通环境，有效提升钒钛工业园区建设水平。



中船九院建筑一院设计团队精心打造的“上海天年护理院及太平养老公寓”项目荣获2021年中国土木工程詹天佑奖优秀住宅小区金奖。上海天年护理及太平养老公寓项目位于上海浦东新区国际医学园区，社区绿树成荫、鸟语花香，设计者巧妙引用自然河流活水入园，形成约3000平方米的中央湖景，通过空间、感官、功能的组合，建构起人与自然之间的情感纽带，让长者在公园般的环境中随时感受自然的身心疗愈。



12月22日上午，中船九院牵头承建的中国船舶长兴造船基地二期工程港池工程迎来了隆重的开工仪式。港池项目是沪东中华搬迁工程的重要一环，中船九院将充分发挥项目团队在船舶和海洋工程领域的技术和管理优势，与中建港航局、监理、勘察等参建单位一起，齐心协力、密切配合，攻坚克难，共同推进确保项目按期保质交付。



中船九院内装中心联合广船国际顺利中标MSC豪华客滚船项目。该船总长218米，宽29.6米，服务航速高达25节，最大可容纳1500名乘客，共有303间舱室，配备多个主题餐厅、酒吧、休息室、儿童娱乐区等公共区域，面积可达6000平方米，豪华程度不亚于陆上星级酒店。

重要客户评价

中船九院旗下上海中船九院工程咨询有限公司收到中国勘察设计协会通知，上海中船九院工程咨询有限公司被评为施工图审查二十年突出贡献单位，毛群芳同志被评为特别贡献个人，林丽智同志评为突出贡献个人。

哈尔滨工程大学

哈尔滨工程大学

中船九院收到哈尔滨工程大学发来的感谢信，对中船九院长期以来对学校的关心、帮助和支持，特别是在JY水池完成项目建设并通过科工局竣工验收方面给予的支持，表示由衷的感谢。

感谢信
中船第九设计研究院工程有限公司：
岁序更替，华章日新。2021年，在党中央和国务院的坚强领导下，在贵单位的大力支持和关心帮助下，在全校师生员工的共同努力下，哈尔滨工程大学各项事业取得了可喜进展。
2021年是具有里程碑意义的一年。我们喜迎中国共产党百年华诞，征程波澜壮阔，初心历久弥坚。我们站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点，弘扬伟大建党精神，开局谋篇，继往开来、乘势而上，向第二个百年奋斗目标进军，全面开启建设特色鲜明世界一流大学的新征程。这一年，哈尔滨工程大学以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，党史学习教育扎实开展，人才培养模式深化改革，科技研究成果不断涌现，学科建设水平持续提升，师资队伍建设成果凸显，国际交流与合作持续深化，社会服务能力不断提升。在此，向贵单位长期以来对学校的关心、帮助和支持，特别是在JY水池完成项目建设并通过科工局竣工验收方面给予的支持，表示衷心的感谢！

旧岁已展千重锦，新年更进百尺杆。展望2022年，学校将认真贯彻落实习近平总书记重要讲话和指示批示精神，坚决落实党中央决策部署，传承和发扬“哈军工精神”，锚定“突出特色、服务国家、世界一流”发展愿景，回归立德树人初心，回归教书育人本分，回归科技创新本源，回归教育强国梦想，努力培养更多堪当民族复兴大任的时代新人。
踔厉奋发，笃行不怠。我们期待在新的一年里能够继续得到贵单位的信任、帮助和支持，在迈向第二个百年奋斗目标的新征程中，深化合作、携手奋斗、面向未来、共谋新篇，以优异的成绩迎接党的二十大胜利召开！
衷心祝愿贵单位各项事业越来越好，向贵单位全体同志致以最诚挚的祝福！



予以表扬的特别贡献个人名单

序号	姓名	性别	单位名称	省市
1	张军	男	中船第九设计研究院工程有限公司	北京
2	张弛	男	中船第九设计研究院工程有限公司	北京
3	郝山	男	中船第九设计研究院工程有限公司	北京
4	刘军	男	中船第九设计研究院工程有限公司	北京
5	王素珍	女	中船第九设计研究院工程有限公司	北京
6	沈建群	女	中船第九设计研究院工程有限公司	北京
7	熊英杰	男	中船第九设计研究院工程有限公司	北京
8	熊志军	男	中船第九设计研究院工程有限公司	北京
9	王元强	男	中船第九设计研究院工程有限公司	北京
10	郭明田	男	中船第九设计研究院工程有限公司	北京
11	张建青	男	中船第九设计研究院工程有限公司	北京
12	温博	男	中船第九设计研究院工程有限公司	北京
13	石峰刚	女	中船第九设计研究院工程有限公司	天津
14	曹海欣	男	中船第九设计研究院工程有限公司	天津
15	姚光强	男	中船第九设计研究院工程有限公司	天津
16	黄宇	男	中船第九设计研究院工程有限公司	上海
17	赵德平	男	中船第九设计研究院工程有限公司	上海
18	毛群芳	女	中船第九设计研究院工程有限公司	上海

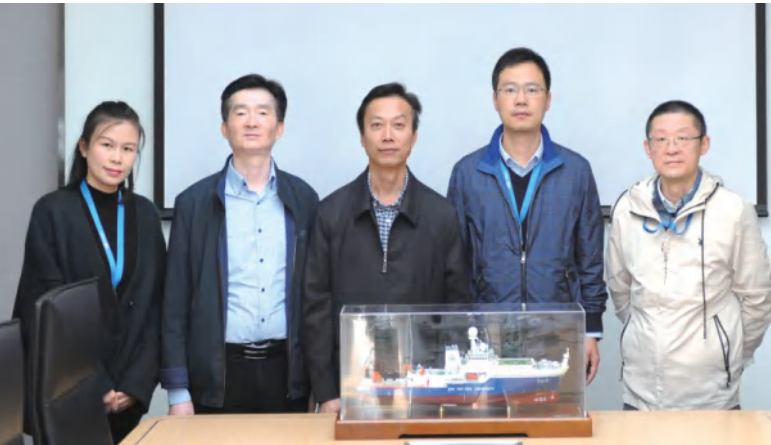
予以表扬的突出贡献单位名单

序号	单位名称	省市
1	中设安泰（北京）工程咨询有限公司	北京
2	中船第九设计研究院工程有限公司	北京
3	北京建院京建标工程咨询有限公司	北京
4	建研航北工（北京）工程咨询有限公司	北京
5	北京中船国际工程顾问有限公司	北京
6	北京城建信捷轨道交通工程咨询有限公司	北京
7	中船三佳工程咨询有限公司	北京
8	天津市天大规划建筑设计咨询有限公司	天津
9	天津建源工程设计咨询有限公司	天津
10	天津市福慧建筑设计咨询有限公司	天津
11	天津市建勘建设工程技术咨询有限责任公司	天津
12	上海同济协力建设工程咨询有限公司	上海
13	上海现咨建设工程咨询有限公司	上海
14	上海中船九院工程咨询有限公司	上海

予以表扬的突出贡献个人名单

序号	姓名	性别	单位名称	省市
1	代晓光	女	北京建院京建标工程咨询有限公司	北京
2	张时泰	女	中船第九设计研究院工程有限公司	北京
3	肖燕忠	男	建研航北工（北京）工程咨询有限公司	北京
4	杜燕红	女	建研航北工（北京）工程咨询有限公司	北京
5	黄敏	女	北京国际建筑设计咨询有限公司	北京
6	薛慧立	女	北京国际建筑设计咨询有限公司	北京
7	徐维红	女	北京中船国际工程顾问有限公司	北京
8	陆明	男	北京城建信捷轨道交通工程咨询有限公司	北京
9	刘宝权	男	北京中船国际工程顾问有限公司	北京
10	刘惠平	男	北京博凯野实建设工程咨询有限公司	北京
11	王金凤	女	天津中远建科科技信息咨询有限公司	天津
12	李松深	男	天津市福慧建筑设计咨询有限公司	天津
13	朱剑志	男	上海同济协力建设工程咨询有限公司	上海
14	林丽智	女	上海中船九院工程咨询有限公司	上海

11月11日，“中山大学”号船东方“中山大学”建造总指挥陈敬德与建造总监吴海铭专程到访中船九院，一行将“中山大学”号船模赠送给公司以表示感谢，感谢公司领导人和设计团队对中山大学科考船项目的大力支持，在交流中多次对设计团队专业的设计能力和端正踏实的工作作风给予了充分的肯定及赞扬。



中船九院承担的江南长兴1#船坞接长改造工程EPC项目于2021年11月30日通过交工验收，业主单位为中船九院授锦旗，称赞九院总承包项目部“精雕细琢巧设计，运筹帷幄掌全局”。



7月16日，由建筑时报社主办的2021建筑业微信公众号运维经验交流研讨会暨全国建筑业优秀公众号颁奖典礼在扬州召开。“中船九院”微信公众号获得2021年全国建筑业“最具影响力”微信公众号。

表 扬 信

致上海振华工程咨询有限公司：

贵公司派驻在中国船舶西南研究院厂房建设项目（一期）工程施工现场的监理人员，技术业务水平过硬，工作责任心强、组织协调能力强。在监理过程中，能认真执行相关施工验收规范标准，能及时有效的解决现场出现的各种问题，定期、不定期与我院现场代表进行沟通，参与工程建设的有关技术工作，提供技术支持，积极配合业主的现场管理工作。在监理工作中，通过对材料验收、施工过程验收、旁站、平行检验、见证取样等方式，认真履行监理职责，充分体现了贵公司技术与管理水平。

本项目工期紧、任务重，地质条件复杂，气候炎热多雨，在各参建单位的共同努力下，经过五个多月的艰苦奋斗，于本月中旬完成了项目主体结构封顶，其它各项施工任务均在有序稳步推进。

在此，特向奋战在施工现场的贵公司项目部全体人员提出表扬，同时，也向贵公司各级领导表示衷心的感谢。诚恳希望贵公司在后续的工作中能够再接再厉、优质履约，圆满完成我院园区建设任务。衷心祝愿贵公司蒸蒸日上，在今后的合作中继续密切配合，发挥双方的优势，再创辉煌。



中远海运客运有限公司向中船九院内装中心发来感谢信，对设计团队在“吉龙岛”、“祥龙岛”号客滚船项目中的辛勤付出和投入表示诚挚的谢意！中远海运客运有限公司希望未来与公司能有更加深入的交流与合作。

中船九院旗下上海振华工程咨询有限公司监理部全体人员的勤奋工作得到了中国重工（重庆）西南装备研究院有限公司的肯定和赞扬，于10月21日给公司现场监理部发来了“表扬信”，以激励全体监理员工继续努力，再接再厉，实现更大的成绩。

感谢信

致中船第九设计研究院工程有限公司：

“吉龙岛”、“祥龙岛”号客滚船是中远海运客运有限公司旗下最新型国内航线高端客滚船，为满足国内乘客日益提升的审美需求，需对整船文化创意、外观造型、涂装以及内装总体方案进行专门设计。

贵司作为该船概念艺术及内装设计的中标单位，前期对项目进行了紧密的跟踪与服务，提出了与该船特点高度契合的文化艺术概念，为全船形象优化及后续内装修设计奠定了良好的基础。在全船内装设计过程中与船东、船厂积极沟通、响应迅速、服务到位，提出的全船内装方案切实可行、美观大方，总体内装方案在较短的时间内即获船东认可并通过评审，使项目得以顺利推进。在与船厂及相关单位协作过程中，提出专业、合理建议，为保证该船的外观形象、内装品质和顺利交付做出了突出的贡献，充分体现了贵司作为大型国企的技术水平及责任担当。

在此，表扬中船第九设计研究院工程有限公司“吉龙岛/祥龙岛客滚船”设计项目组的全体成员，对你们在该项目中的辛勤付出和投入表示诚挚的谢意！并希望未来与贵司能有更加深入的交流与合作！



表扬信

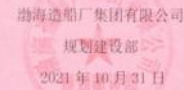
中船第九设计研究院工程有限公司：

在参建各方的紧密配合和共同努力下，由贵公司承担设计和工程管理任务的2号室内船台车间项目，在2021年10月26日顺利完成了验收工作。在此，对中船九院在设计和工程管理上给予我们的大力支持表示衷心感谢！

自项目建设以来，中船九院的设计团队和工程管理团队充分发挥了中船九院各专业的综合优势，在精心设计的基础上，对工程管理工作用心策划，有序地组织开展一系列的管理工作。

设计人员在主师的带领下，按期完成了前期的设计工作。在施工过程中各专业负责人积极配合业主进行施工技术管理并根据现场实际情况及时做出技术调整和设计变更，在第一时间做出设计反馈，真正做到了“想业主之所想，急业主之所急”。

项目管理团队成员有条不紊地推进现场的各项管理工作，并通过与设计人员的深度融合，充分发挥协调设计的优势，及时解决现场实际发生的各种情况。同时通过BIM技术应用，实现了三维可视化指导施工，提高了施工效率和质量。近两年的工作中，中船九院项目管理团队以负责敬业的工作态度，攻坚克难的工作作风，确保了工程项目的顺利推进。尤其是现场项目部的项目经理喻加彪及其管理团队的成员，充分展现了职业素养高、服务意识强、业务知识精、工作作风好的优秀品质。在此，我们给予充分的肯定！同时希望中船九院继续保持严谨的工作态度、高效的工作作风，为集团公司新时期高质量发展做出新的更大贡献！



10月26日，中船九院承担项目管理的渤船集团2号室内船台车间项目顺利完成验收工作。渤船集团规划建设部发来表扬信，对中船九院项目管理团队负责敬业的工作态度、攻坚克难的工作精神给予了高度赞扬。

表 扬 信

致上海振华工程咨询有限公司：

贵公司派驻在中船邮轮科技发展有限公司新业坊一楼办公区装修项目工程现场的监理人员，技术业务水平过硬，工作责任心强，组织协调能力强。在监理过程中，能及时有效的解决现场出现的各种问题，能积极与业主进行沟通，参与工程建设的有关协调工作并积极配合业主的现场管理工作。在监理工作中，通过事前预防、事中控制、事后检查等方式严格把好现场施工质量关。

本项目工期紧、任务重，气候炎热，在各方参建单位的共同努力下，经过四个半月的艰苦奋斗，于9月29日完成了项目竣工。

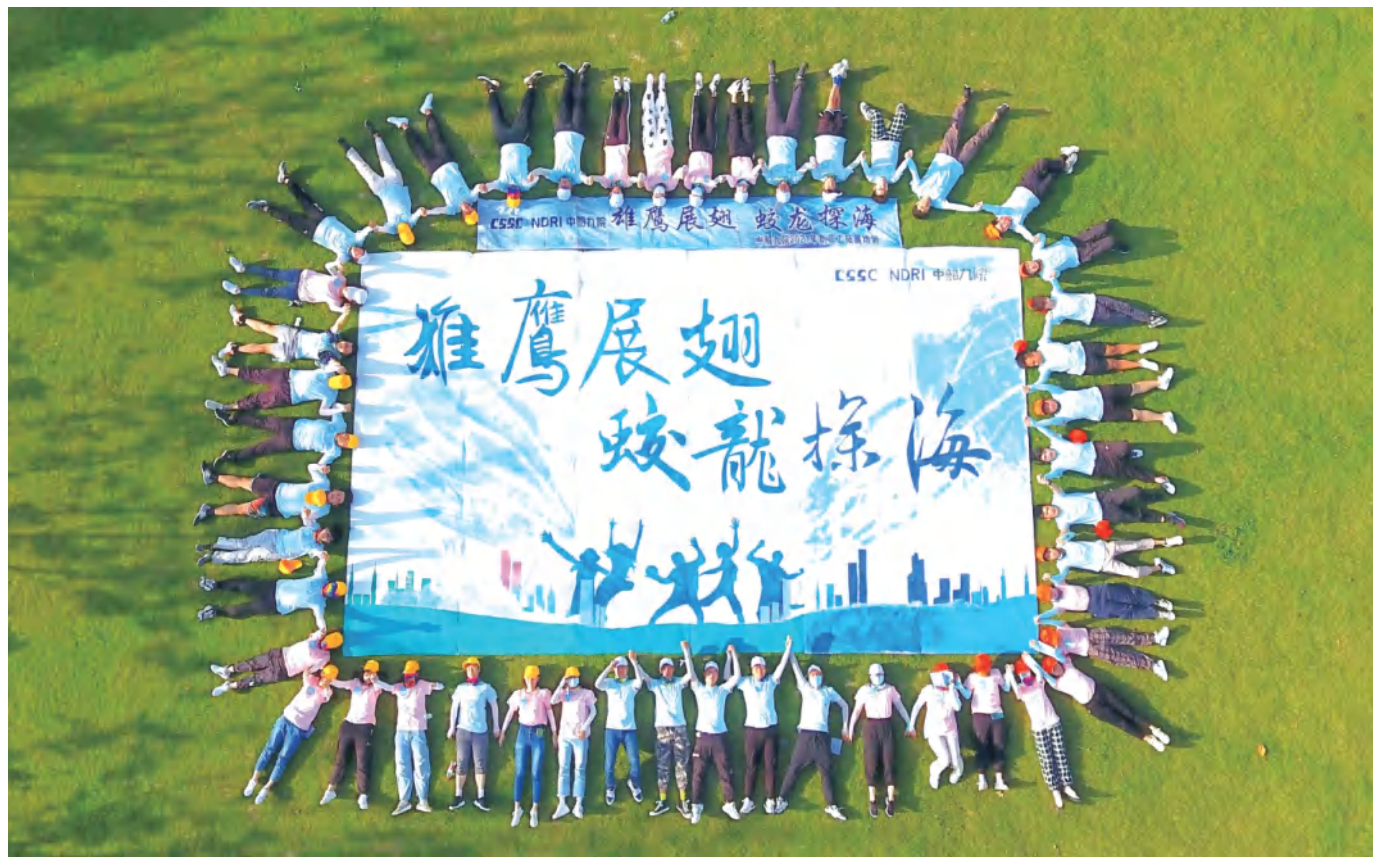
在此，特向奋战在施工现场的贵公司项目部全体人员提出表扬，在施工条件比较复杂的情况下，不管白天还是晚上，都认真履行监理责任，大量的协调工作也逐一落实，才使得工程能够顺利完工。同时，也向贵公司各级领导表示衷心的感谢。

衷心祝愿贵公司蒸蒸日上，在今后的合作中，继续发扬艰苦奋斗的工作作风，继续密切配合，发挥大家的优势，再创辉煌！



员工构成

中船九院本部从业人员1030人，其中在职员工947人，平均年龄38.2岁，本科及以上学历占在职员工总数的92.9%，研究生及以上学历约占28%。中船九院拥有各类专业技术人员944人，其中正高级职称102人，副高级职称310人，中级职称309人；拥有各类国家注册工程师432人次，其中一级注册建筑师49人；一级注册结构工程师54人；一级注册建造师71人，造价工程师25人。



薪酬管理

中船九院一贯重视完善与经济效益和企业发展相适应的收入分配和用工制度，将工资总额及人工成本管理工作与全面预算、全员业绩考核、规范劳动用工等工作相结合，促进企业的持续稳定发展。建立和完善具有兼顾市场竞争性和内部公平性的薪酬激励制度，努力实现员工在薪酬分配上的“责任与利益一致、能力与价值一致、风险与回报一致、业绩与收益一致”的目标，促进员工与企业共同成长发展。在2021年考核分配中，进一步强化了分配向一线生产员工倾斜的导向，普通员工收入占比在公司薪酬总额中进一步提高，有力提升了基层员工的满足感和获得感。

2021年我公司对生产部门考核办法进行了调整，依据公司深耕船海，开拓经营，重新定位四个主体责任的最新要求，动态合理调整各生产部门的经济指标考核侧重点，根据合同、产值、收费等经济指标完成情况，按序时进度分解指标，增加考核频次，完成季度考核，并将考核结果运用到部门班子奖金发放，激励干部担当作为。公司薪酬委员会依照部门当年工作状况对职能部门进行综合评价，据此调整职能部门价值系数，拉开职能部门落差。制订发布了新的《子公司绩效考核管理办法》和《子公司领导班子成员薪酬管理办法》，一方面进一步突出了党建和利润指标的重要性，另一方面明确将财务管理、审计内控、法制与风险防控等作为共性考核指标，进一步明确了高质量发展战略导向，明确了提质增效的发展要求，有利于激励子公司负责人提高子公司经济效益，提升职工收入水平。完善了事业部模拟法人考核分配办法，通过赋予事业部试点部门更多的自主性和能动性，提高事业部试点部门干部员工的劳动积极性和创造性，为公司深化改革强化管理、加快结构调整转型升级做好保障和推动工作。

劳动合同

中船九院严格执行国家劳动用工方面的法律法规，凡与中船九院建立劳动关系的员工，均与其签订劳动合同，员工劳动合同签订率100%。同时，中船九院建立了劳动合同到期续签意见征询机制，即在员工劳动合同到期前30天，由人力资源部向员工所在部门发出续签意见征询，确保在员工劳动合同到期前，劳动关系得到合理、合法、妥善的处理。

人力资源管理

2021年，中船九院通过创新人力资源管理机制、落实干部管理规定、开展员工系统培训、优化稳定员工关系、落实企业薪酬绩效管理制度、职称评审、员工内外部资质管理等方面的大量工作，提升人力资源管理的水平，积极探索人才发展的平台，进一步促进人力资源工作与企业转型发展的战略目标相匹配，实现“人才实现企业发展、企业助力人才”的合作共赢局面。

社会保障与福利健全



中船九院根据国家和上海市有关政策，核定企业各类员工养老保险、医疗保险、失业保险、生育保险、工伤保险和住房公积金缴费基数，按时、足额的为全体员工缴纳社会保险金和公积金。为给员工提供更好的养老保障，公司建立了企业年金计划，为员工缴纳企业年金。为解决员工的住房困难，我们还为员工缴纳了补充公积金。除上述基本社会保险、企业年金、公积金和补充公积金外，公司还积极参加上海市总工会兴办的多层次的职工互助补充保障计划，有上海市总工会职工互助互济住院保险、女职工团体互助医疗特种保险、上海市总工会退休职工互助互济住院保险等。

员工培训与发展



近年来，中船九院加快向国际化工程企业的转型，实施人才强企战略，推进能力建设工程。2021年围绕企业发展战略、人力资源发展实施规划和年度经营目标制定了详细的企业年度培训计划，策划开展了多层次的教育培训工作，营造了良好的学习氛围。一是对技术人员开展专业技能、技术培训，定期进行专业知识和技术宣贯；对管理人员进行现代管理理念和管理方法的培训；二是全员培训，对所有员工进行安全教育、保密教育、法律法

规教育、企业文化构建与团队协作教育与培训；三是脱产和半脱产培训，针对企业急需的专业技术和经营管理方法，选派优秀人才送到外部培训机构或学校，接受培训和学习。结合公司技术发展和经营生产，加强顶层设计，开拓培训资源。全年共有13382人次参加培训，累计119423学时。

2021年度围绕中船九院强化人才强企业战略目标和人才发展规划的要求。举办了5期《九院教育学院专家讲堂系列培训班》，主办总承包项目经理、新人项目经理任职培训班，主办三期《工程管理、专业技术在线系列培训班》，主办一期《新任室主任岗位任职培训班》，联合中船动力，奔赴百色市委党校主办“喜迎建党百年 传承红色基因”党史学习教育专题培训班，既增强成员单位业务融合和感情交流，也将党性教育与脱贫攻坚融入中心工作。



员工沟通与关爱

2021年，公司积极为职工群众办实事、解难事，认真落实职工代表提案和意见建议，通过职工代表组长会议等形式，组织人力资源部、办公室、财务部、技术质量部、信档部对相关提案和意见作了解答说明，对采取的处理措施进行了回复，使公开设计回访意见、公布科研课题及成果、加装空调挡风板、电动自行车集中充电、设立过渡性乒乓球室、购置体外心脏除颤仪急救设备、更换卫生间热水器等问题得到了有效落实。

2021年，安排职工疗休养99人，组织参观崇明花博会100余人，组织安排职工健康体检1133人。对全员开展了节日慰问、夏季高温慰问、生日慰问等活动，共发放慰问品和生日蛋糕券226万多元；开展日常性职工结婚、生育慰问、生病住院慰问、义务献血慰问、到龄退休慰问、职工家属去世慰问等260多人次，慰问金额18.6万余元；开展春节异地留沪员工慰问、驻海外项目部员工家属慰问共119人次、慰问金额4.7万余元。主动帮扶困难职工和家庭遇到特殊困难的职工101人次，补助金额为15.6万元；公司设立的职工医疗互助基金，全年有600多人次得到了互助补助，补助金额为62.2万余元。使广大职工切实感受到公司大家庭的关心和温暖，增强了职工获得感、幸福感。

公司组织对离休干部、退休职工开展“冬送温暖、夏送清凉”慰问活动，2021年对患重病、大病、孤老、一老养一老、90岁以上高龄等走访慰问143人次，慰问金额10.35万元；全年对退休职工进行住院及大病补助共160多人次，补助金额为28.5万余元。

公司还关心女职工身体健康，积极为怀孕女职工发放防辐射服及营养餐费，及时探望生病女职工，给她们送去关心、带去温暖。



深化岗位建功立业

围绕公司深化转型创新，促进技术进步和科技成果转化，深入开展群众性经济技术创新创效活动，动员和组织职工申请发明专利奖励6项；推荐优秀科研项目参加上海市优秀发明选拔赛，其中选送的《液压小车移动系统》获得第33届上海市优秀发明奖银奖。在上海船舶系统“建功十四五 奋进新征程”专项劳动和技能竞赛活动中，组织开展的中船长兴造船地基二期工程设计（第一阶段）等三个项目入选竞赛活动，同时协同公司经营生产部持续开展设计咨询类项目计划节点竞赛活动，积极发挥劳动竞赛活动在促进企业发展和推动职工队伍建设中的作用。



围绕大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，积极培育和选树为中船九院创新发展做出积极贡献的各类先进典型。组织开展了2019—2020年度公司先进生产者、先进室组和三八红旗手、红旗集体评选，共评选出公司先进生产者67人、先进室组22个，三八红旗手23人、三八红旗集体4个；获得上海船舶系统三八红旗手2人、三八红旗手标兵1人、三八红旗集体1个；规划景观院陈岚荣获2021年上海市三八红旗手称号，咨询公司荣获2021年上海市五一劳动奖状，并对各类优秀个人和先进集体通过公司OA网、官微、拍摄宣传片等，加强对内和对外宣传，积极营造崇尚先进、学习先进的良好氛围。

围绕牢固树立“以人为本”的发展理念，深入开展群众性安全生产活动和企业安全文化建设，积极参与对现场项目部高温慰问、安全和劳动保护监督检查；结合“安康杯”竞赛和“安全生产月”活动，组织职工参加上海船舶系统安全知识竞赛，推荐优秀安全成果项目参加上海公司安全成果交流评审，选送的《无损拉锚式悬挑脚手架安全技术导则》获上海船舶系统安全成果三等奖，努力营造“关爱生命、关注安全”的文化氛围，提高了广大职工对安全生产以人为本、安全责任从我做起的思想认识。

开展职工文化活动



2021年，中船九院结合庆祝中国共产党成立100周年和院庆、国庆等重大节日契机，组织开展各类主题文化活动，包括举办“奋斗百年路，启航新征程——中船九院庆祝中国共产党成立100周年大会”和职工大合唱活动，新时代、新征程、新发展——中船九院第三届杨浦滨江健步行，“百人答百题”党史知识竞赛，“建党百年绽芳华，砥砺奋进十四五”女职工插花活动，“党在我心中”职工子女才艺作品征集，“奋斗百年路，启航新征程”摄影作品展和“翰墨庆华诞，丹青绘初心”书画作品展，编印《不可忘却的红色追忆》、《奋斗百年路，启航新征程——庆祝建党百年作品集》等。公司团委及十一个兴趣活动小组，积极开展2021江桥宿舍“厨王争霸赛”、篮球友谊赛、五人制足球赛等活动，展现了职工风采，丰富了职工业余文化生活。



社区参与和发展

Community participation and development

慈善公益



2021年1月，中船九院西昌项目部与四川省凉山州喜德县北山乡瓦伍村扶贫驻村工作组，将党员干部员工捐赠的学习用品、玩具、图书，捐赠到瓦伍村幼儿园的孩子们手中。中船九院携手凉山城投共同援建了“瓦伍村党员活动中心及幼教点”，项目为两层楼房，建筑面积约240平米，可用做党建活动室、幼儿园看护点，配上多媒体设备还可作为远程教育示范教室，方便大山深处的孩子了解更多知识。

2021年5月，中船九院积极开展“慈善一日捐”活动，累计1395名职工向上海市慈善基金会捐款126670.88元。中船九院坚持每年在院庆期间举行“慈善一日捐”活动，坚持“得之社会、回报社会”理念，至今已连续开展16年。

2021年9月，按照集团公司2021年定点扶贫工作计，公司积极响应“消费帮扶”，通过中国船舶物资采购电子商务平台购买592644元帮扶县农产品，以消费帮扶带动定点帮扶县产业发展和群众增收。

2021年12月，中船九院积极响应上海市“结对百镇千村，助推乡村振兴”行动，持续与上海市金山区朱泾镇万联村开展结对共建，为万联村提供5万元资金援助。

乡村振兴

中船九院积极响应国家乡村振兴发展战略，以规划景观院设计师为主要团队，凭借自身全专业、全过程设计优势，多方面参与乡村建设，走出了具有九院特色的乡村振兴高质量发展道路。以金山区百家村（上海市乡村振兴示范村）项目为例，中船九院设计团队依托本身田林景观的设计优势，从环境、文化、产业三方面出发，以“农业+文旅+社区”的综合发展新模式，促进百家村城乡资源互动，推进乡村振兴的可持续发展。以重庆忠县三峡橘乡项目（国家级田园综合体）为例，中船九院设计团队针对柑橘特色产业，深挖细作，形成了包括核心产业、支持产业、配套产业、衍生产业等四个层次的产业集群，经过两年多的建设，三峡橘乡实现了“从一粒种子到一杯果汁的神奇之旅”的产业

目标，也实现了美丽乡村的连线成片，更是吸引各大综艺节目入住拍摄，呈现出经济效益、社会效益双丰收的美丽景象。以松江区黄桥村（上海市乡村振兴示范村）项目为例，中船九院乡村振兴设计团队在规划设计中积极探索，配合宅基地改革试点进行了多方面创新与实践，规划推进农民集中居住改革，归并原本零散的居民用地，落实集体经营性土地入市，借力打造生产性服务性的品牌园区，为乡村振兴注入了产业动力。近年来，莲湖村、张马村、林家村、百家村……中船九院主导了一个又一个上海市乡村振兴示范村的设计建设，也贡献出多个精品村落，在乡村振兴高质量发展的道路上不断砥砺前行，绘就更多更美的乡村振兴画卷。



志愿活动

2021年中船九院积极践行央企社会责任，开展多种形式志愿活动。团委发布《中船九院学雷锋活动倡议书》，鼓励全体公司青年职工积极化身志愿服务先行者，传播正能量。





2021年3月，公司派出志愿者参与定海路街道志愿服务中心组织开展的“弘扬雷锋精神，争做时代楷模”——“3.5学雷锋”志愿服务便民活动，发挥他们以装修设计见长的专业优势，为社区居民提供免费的装修咨询服务。

2021年3月，中船勘院志愿者服务队参加了主题为“志爱普陀暖社区·青春公益苏河行”的学雷锋志愿服务活动。志愿者们参加了青年志愿护河定向赛，并在苏河沿岸的景

点、社区以及公园开展了捡拾垃圾、发放防疫口罩、宣传防疫知识等丰富多样的志愿服务，以实际行动助力苏河沿岸的环境保护、疫情防控和公益宣传。

2021年7月，中船勘院组织党员前往奉贤西渡街道社区学校为小学生开展暑托班授课，让小朋友们了解中国船舶发展历史、多种多样的船舶类型，感受中船人的敢为人先、不怕困难、勇克难关的精神，以及引领行业发展，支撑国防建设，服务国家战略的企业使命。

截止2021年12月31日，中船九院在册志愿者人数719人，总服务时长已达到4181小时。

我为群众办实事

2021年度，中船九院结合党史学习教育认真落实为职工群众办实事、做好事、解难事，推进“我为群众办实事”实践活动民生项目清单16项内容23条措施全部完成。在提供高质量产品服务方面，举办2021年科技论坛，成立“数字化平台创新中心”，多个项目获业主好评。在保障职工权益方面，为职工集中接种新冠疫苗，改善宿舍居住环境，配备自动体外除颤器。在履行社会责任方面，举办“慈善一日捐”活动，开展老旧小区改造等民生项目设计，解决了一批职工群众急难愁盼问题。



社会责任展望 Outlook of social responsibility

12

2022年是公司持续推进高质量发展的重要之年。在新的一年里，公司要按照集团公司和公司“十四五”规划要求，推进五大板块发展目标落地，实现五大板块均衡发展。

一、坚定不移加大EPC业务推进力度



以生产组织、激励模式持续调整和强化成本过程管理推进EPC业务实现进一步拓展。

一是要推进EPC管理模式整合优化

成立公司总承包运行中心，通过进一步整合公司内部资源，遵循工程公司管控模式，采取模拟法人（事业部）方式，构建以项目管理承包、工程总承包、装备制造为主的总承包业务管理新组织，实现公司工程总承包业务和EPC业务管理的高效率。

二是要强化对总承包运行成本的全过程管控

要重点推进总承包项目责任制，借鉴温岭和象山EPC项目的运行模式，逐步探索形成适合九院EPC业务发展所需要的施工采购招标管理模式和全过程造价控制管理模式，并以制度化形式形成长效机制，实现项目生产的高效益。

三是总承包项目考核分配要与贡献度挂钩

引导分配要向实现效益好、贡献度高的项目和团队倾斜，完善并制定与之相适应的考核分配机制，确保正向激励产生效果。

二、紧紧围绕五大板块和四个经营主体开拓经营

围绕“十四五”发展目标，进一步明确五大板块重点经营方向和四个经营主体目标任务，为更好地聚焦船海主业和重点业务领域，实现经营开拓，挖掘项目价值提供指引。

一是要明确五大板块工作经营方向。围绕设计咨询、工程总承包、新型城镇化、科技产业化和智能工厂数字化平台五大板块，明确经营重点和方向。

二是要明确四个经营主体目标。进一步明确公司经营生产部的定位和职责，明确各级部门的主体责任。



三、以“两个坚持”为指引，探索推进五大板块业务发展路径

以信息化管理手段提升为依托，从核心技术能力培养、新兴技术研究、重点业务流程优化等方面入手，为经营、生产项目的高效推进提供有力支撑。

一是要继续强化“三个中心”能力建设。要持续推进工艺中心、水工中心以及结构中心“三个中心”能力建设，强化核心技术研究。

二是新兴技术研究要有新突破。要积极参与和大力推进集团重大专项研究，加速研究成果转化；聚焦集团公司重大自立新兴海洋经济装备产业专项，力争参研项目取得科研经营新突破。

三是重点业务流程要持续优化。整合公司设计咨询、勘察、项目管理、监理、审价等各专业力量，建立并完善适合公司全过程咨询业务发展的生产管理机制、分配形式和人才队伍，促进公司全咨业务高质量发展。

四是要以深化信息化建设作为产品质量提升的有力抓手。以两大信息化平台的优化完善为抓手，为公司产品质量和工作效率提升提供保障。



四、聚焦目标，落实五大板块业务发展保障

在把准业务方向，探寻发展路径的基础上，重点从人力资源、考核分配和内控管理三方面入手，为公司五大板块发展提供保障。

一是要打造适应五大业务板块推进的高质量团队。围绕“十四五”规划的落地，持续强化干部队伍管理和两支队伍建设，为业务推进提供组织保障。

二是要用好各类考核和分配手段。要持续完善公司《绩效管理制度》，合理调整部门考核等级权重；要进一步细化子公司和事业部负责人考核分配办法，激励公司管理实现更大效益；要优化规范经营类奖励分配办法，规范经营类奖励的发放范围和审批流程，发挥更好的激励效果；要统一公司专项奖发放管理，规范专项奖发放管理办法；要建立突出贡献奖励制度，对为公司做出重大贡献，创造良好效益，具有突出表现的杰出员工与杰出团队实施奖励，激发公司干部员工干事创业的激情和动力。

三是要高度重视公司内控能力建设，完善管理能力。结合“对标世界一流”、“成本工程”和“国企三年改革”的要求，围绕各项改革举措的落地，促进公司各方面管理效率持续提升。

五、深化党建融入中心,提升高质量发展动力



以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，不断深化党建融入中心，持续提升党建工作质量，全力保障公司高质量发展。

一是要加强政治建设，提高政治站位。巩固拓展党史学习教育成果，深化落实党委会“第一议题”制度，自觉用党的创新理论指导武装头脑、指导实践、推动工作。

二是要坚持融入中心，党建引领发展。发挥好党委“把方向、管大局、促落实”的领导作用，围绕重点工程项目，推进基层党组织“三个一”活动，推进党建与中心工作深度融合，打造支部党建品牌，促进党建质量提升。

三是要加强“三基”建设，夯实党建基础。以提升组织力为重点，开展党员集中轮训、支部书记集中培训，推进基层党组织规范化标准化建设。发扬“支部建在项目上”的优良传统，深化项目党建，开展党建联建共建。及时修订完善党建工作制度，构建科学规范、运行有效的党建工作体系，强化制度执行。

四是要加强作风建设，构筑廉洁壁垒。持之以恒落实中央八项规定精神，坚决反对“四风”特别是形式主义、官僚主义，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐体制机制建设，持续推进党风廉政建设和反腐败工作，加强廉洁文化建设，营造风清气正的良好政治生态。

五是要加强文化建设，凝聚发展合力。加强对意识形态、宣传思想、精神文明、统一战线和群团等工作的研究领导。继续争创上海市文明单位。围绕“十四五”、高质量发展等专题开展宣传，提升企业品牌形象。提高思想政治工作能力，开展得人心、暖人心、稳人心的工作，激励广大职工锐意进取、奋勇争先。

2022年是公司落实“十四五”规划发展的关键一年，当前的市场环境和疫情形势依然多变而复杂，高质量发展的担子依然很重，因此，要切实把思想和行动统一到集团和公司发展战略的总体部署上来，聚焦船海主业、坚持核心技术研究、努力实现重点业务落地和新业务突破，要勇毅前行，开拓创新，顺势而为，乘势而上，确保公司“十四五”年度目标的真正落地，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

社会荣誉

Social honour

2021年1月，中船九院顺利通过“**全国文明单位**”复查，自2015年荣膺全国文明单位以来，连续九年保持这一文明创建最高荣誉。

2021年1月，中船九院刘凌雯、朱靖被授予中国船舶集团有限公司2021年度船舶**贡献奖**。

2021年2月，上海市计量测试技术研究院向公司发来表扬信，对建筑一院承接的“上海市质量检验公共服务平台质检综合实验基地项目二期工程（地块二）”的设计工作给予了充分肯定，称赞项目**团队专业精湛、责任心饱满，呈现出良好的职业素养和高度的敬业精神**。

2021年2月，九院咨询公司职工**李晓博**获上海市建设工程设计文件审查管理事务中心表彰，被评为**2020年度优秀借用（外聘）人员**。

2021年3月，中船九院《新时代国有工程公司坚持和完善监督体系的思考》党建课题获集团公司政研会2020年度优秀课题**二等奖**。

2021年3月，中船九院设计的太平小镇•梧桐人家在SHN AWARDS International Categories评选中获得「**国际评选奖项**」**第二名**。

2021年3月，中船九院被上海市普陀区人民政府授予“**2020年度普陀区经济贡献重点企业**”、“**2020年度杰出贡献奖**”荣誉。

2021年3月，中船九院收到了由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合颁发**的高新技术企业证书**。

2021年4月，中船九院获评**2019—2020年度上海市文明单位（第20届）**，这是中船九院连续14届（28年）获得此项荣誉。

2021年4月，中船九院“上海江南长兴造船有限公司1号船坞接长改造竞赛项目”荣获上海船舶公司级竞赛项目**优胜奖**；“江南综合保障中心项目”荣获成员单位级竞赛项目**三等奖**；“沪东中华LNG 船绝缘箱生产线搬迁建设工程”荣获成员单位级竞赛项目**优胜奖**。

2021年6月，中船九院荣获“心联鑫”朱泾镇区域化党建“**2020年度优秀结对单位**”荣誉。

2021年6月，中船九院设计的“综合水池实验室厂房及配套设施项目”荣获**2019—2020年度上海市建设工程金属结构（市优质工程）金钢奖**。

2021年6月，中船九院多个“**两优一先**”获表彰，石金松获评集团公司优秀共产党员，水工院党支部获评集团公司先进基层党组织；罗汉文、潘应旺获评上海市经信委优秀共产党员，朱炜获评上海市经信委优秀党务工作者，九院咨询公司党支部获评上海市经信委先进基层党组织；潘应旺、张东升、周凡获评上海船舶系统优秀共产党员，朱炜获评上海船舶系统优秀党务工作者，九院咨询公司党支部获评上海船舶系统先进基层党组织。

2021年7月，“中船九院”微信公众号获评2021年全国建筑业“**最具影响力**”微信公众号。

2021年7月，江南造船（集团）有限责任公司向公司发来感谢信，感谢公司设计团队为江南造船的项目评审做出的**突出贡献**。

2021年7月，“中船长兴岛造船基地一期工程”、“上海市合流污水治理工程”项目以及全国工程设计大师郁泉兴、高秀理荣获上海市勘察设计行业庆祝建党100周年“**变革--百年·百事·百人**”纪念荣誉。

2021年7月，中船九院章博、刘卓谋、隋军联、李光、沈政、高惠中、罗汉文、葛文博、王存琳、钟利华10名离退休同志被授予“**光荣在党50年**”纪念章。

2021年8月，中船九院出具的《关于青岛南村镇养老公共服务设施建设PPP项目的法律意见书》被集团公司评为重要决策类**优秀法律意见书**。

2021年10月，中国重工（重庆）西南装备研究院有限公司向振华公司现场监理部发来**表扬信**。

2021年10月，中船九院顺利通过**安全生产标准化一级单位**考评。

2021年10月，上海市五一劳动奖和工人先锋号表彰会暨先进事迹报告会顺利召开，上海中船九院咨询有限公司获颁“**上海市五一劳动奖状**”。

2021年10月，经中国钢结构协会审查认定，中船九院成功延续“**中国钢结构制造企业特级资质**”。

2021年11月，中船九院获国家自然资源部认定公告，顺利完成了“**城乡规划编制甲级资质**”延期工作。

2021年11月，中船九院收到武警海警总队第一支队保障部发来的表扬信，对于公司项目规划**设计团队的大力支持和良好的服务**表示感谢！

2021年11月，集团公司发文通报党建专项课题评选表彰结果，中船九院《用更加开放的理念拥抱创新——“十四五”国有企业党建创新工作探索研究》获得**三等奖**。

2021年11月，**杨航**获评上海市消防救援总队“**2021年度消防安全工作先进个人**”荣誉。

2021年12月，上海中船九院工程咨询有限公司被评为施工图审查二十年突出贡献单位，**毛群芳**同志被评为**特别贡献个人**，**林丽智**同志评为**突出贡献个人**。

2021年12月，上海市企业社会责任报告发布暨十周年经验总结会上，中船九院被授予“**上海市企业社会责任报告优秀典型企业**”。

2021年12月，中船九院建筑一院设计团队精心打造的“**上海天年护理院及太平养老公寓**”项目荣获**2021年中国土木工程詹天佑奖优秀住宅小区金奖**。

2021年12月，中船九院收到集团公司人力资源部发来的表扬信，对在**长沙地区的校园招聘工作中公司人力资源部所付出的努力**表示感谢及肯定。

2021年12月，中船九院法律事务部被上海市司法局、上海市人力资源和社会保障局授予“**上海市法治宣传教育先进集体**”荣誉。

2021年12月，“**建筑业企业资质——建筑工程施工总承包一级、钢结构工程专业承包一级**”经上海市住房和城乡建设管理委员会核准公告，准予延期。

2021年12月，中船海洋装备创新园区投资有限公司发来感谢信，对**大兴产业园区项目团队的优质服务**表示感谢。

科研成果奖项

Achievements In Scientific Research

序号	奖项类别	项目名称	获奖名次	颁奖部门	获奖级别
1	中国土木工程詹天佑奖	上海天年护理院及太平养老公寓项目	优秀住宅小区金奖	中国土木工程学会	学会
2	科技进步奖	大风量挥发性有机物污染物高效治理关键材料与技术	特等奖	中华环保联合会	学会
3	优秀工程设计奖	巴基斯坦卡拉奇K-2/K-3 核电站取排水工程	—	上海市勘察设计行业协会	省部级
4	优秀工程设计奖	连云港市东港污水处理厂污泥减量化技改EPC项目	三	上海市勘察设计行业协会	省部级
5	优秀工程咨询成果奖	惠生（南通）重工有限公司LNG高端装备产品升级改造项目可行性研究报告	—	中国机械工业勘察设计协会	省部级
6	优秀工程咨询成果奖	南京中船绿洲机器有限公司中船海洋装备机电产业园三期工程建设项目可行性研究报告	二	中国机械工业勘察设计协会	省部级
7	优秀工程咨询成果奖	前滩16-02地块项目幕墙光反射影响技术分析评价	二	中国机械工业勘察设计协会	省部级
8	优秀工程咨询成果奖	宁德市后湾片区海堤加固及河道建设一期工程可行性研究报告	三	中国机械工业勘察设计协会	省部级
9	优秀工程咨询成果奖	合肥国家中德智能制造国际创园北区城市设计	—	上海市工程咨询协会	省部级
10	优秀工程咨询成果奖	上海江南长兴造船有限责任公司1#船坞接长改造工程项目建议书	三	上海市工程咨询协会	省部级
11	优秀工程咨询成果奖	朱家角镇林家村村庄设计	三	上海市工程咨询协会	省部级
12	优秀工程咨询成果奖	上海造币有限公司封浜厂区新建水处理中心可行性研究	三	上海市工程咨询协会	省部级
13	优秀工程咨询成果奖	上虞经济开发区重点单元城市设计	三	上海市工程咨询协会	省部级
14	优秀工程咨询成果奖	上海外高桥造船有限公司邮轮总装建造总体规划项目（薄板中心）工程项目管理报告	三	上海市工程咨询协会	省部级
15	优秀工程咨询成果奖	总装造船平台（重型分段堆场及平台项目） 项目管理报告	三	上海市工程咨询协会	省部级
16	上海市建筑创作奖	上海青浦区莲湖村综合为民服务中心	佳作奖	上海市建筑学会	学会
17	上海市建筑创作奖	启东万安幼儿园	提名奖	上海市建筑学会	学会
18	金钢奖	招商局重工（江苏）有限公司邮轮制造配套项目激光中心	特等奖	上海市金属结构行业协会	协会

获得的专利授权

Get the patent authorization

序号	专利名称	专利号	专利类型
1	基于P-M承载力曲线的结构件重要性系数计算方法	201810189800.0	发明
2	一种应用于工程领域的生产数字化仿真分析系统	201810654008.8	发明
3	一种耙吸台车泥泵吸口与旋转管接头机构	201910164929.0	发明
4	一种耙吸挖泥船横向工作小车的工作轨道安装机构	201910165431.6	发明
5	临床细胞制备工程环境屏障系统	201910066331.8	发明
6	一种空压机余热回收自动控制系统	201910069406.8	发明
7	一种PLC自控空压机冷却水进水管路连接密封结构	201910068950.0	发明
8	一种防结冰的蒸发器盘管结构	201910069174.6	发明
9	一种板式换热器安装机构	201910068280.2	发明
10	一种隧洞施工的防塌方开挖装置及其工艺	201910265485.6	发明
11	一种极软岩锚杆结构及施工方法	201910265740.0	发明
12	一种用于隧道的型钢支护拱架结构	201910263189.6	发明
13	一种高平整度船舶薄板焊接的顶升机构	201910262467.6	发明
14	一种联动吸附式薄板顶升组件	201910262475.0	发明
15	一种船舶薄板的顶升横梁安装结构	201910263650.8	发明
16	一种船舶居住舱室壁板的拼装结构及工艺	201910262087.2	发明
17	一种船舶舱室刚性窗斗的安装结构	201910261576.6	发明
18	一种船舶居住舱室的壁板减震结构	201910858274.7	发明
19	一种用于珊瑚砂地基的灌注桩成孔和侧壁注浆施工方法	201810653889.1	发明
20	一种基于模拟智能的项目可行性评估系统	201810653920.1	发明

21	一种一体化集成仿真技术、协同工作、知识管理和项目管理的管控系统	202020242304.X	实用新型
22	一种船厂部件加工用焊接机器人安装结构	202020242304.X	实用新型
23	一种具有齿轮啮合消隙机构的船舶机器人移动门架	202020902451.5	实用新型
24	一种铆接式吊车梁加固装置	202020504228.5	实用新型
25	一种吊车梁活动支撑装置	202020504253.3	实用新型
26	一种钢吊车梁加固件顶升就位装置	202020504619.7	实用新型
27	一种船舶坞修用船底除锈设备	202021327046.1	实用新型
28	一种水中坐底式可移动装调平台	202021332924.9	实用新型
29	一种组装式移动通道	202020686494.4	实用新型
30	一种水下行走机构的纠偏轨道	202021327054.6	实用新型
31	一种水下行走机构的平衡走轮	202021334118.5	实用新型
32	一种自清洁的船用污水处理回收装置	202021223180.7	实用新型
33	一种船用污水处理一体化生物活性炭柱	202021223179.4	实用新型
34	一种中水处理系统的反冲洗装置	202021223178.x	实用新型
35	一种倒棱组立一体的T型材生产线	202021346045.1	实用新型
36	一种船舶T型材的焊接矫正装置	202021339685.x	实用新型
37	一种T型材腹板翻转设备	202021346157.7	实用新型
38	一种T型材船舶面板定位结构	202021346156.2	实用新型
39	一种链条防脱装置及应用	202022003475.x	实用新型
40	一种型材专用旋转翻转吊具	202022003479.8	实用新型
41	一种试验拖曳水池测试信号接地系统	202021998350.9	实用新型
42	一种船厂薄板拼板对接激光复合焊接系统	202022391129.3	实用新型
43	一种长边升降消波装置的消波条装配结构	202022086469.5	实用新型
44	一种防腐性能好的消波岸主体	2020220869580	实用新型

45	一种消波装置摆动限位自动锁定装置	202022086960.8	实用新型
46	一种消波岸装置的升降驱动设备	202022087027.2	实用新型
47	一种坞门防结冰用鼓气装置	202022222713.6	实用新型
48	一种坞门内部干舱供暖防冻系统用散热器	202022222756.4	实用新型
49	一种倒T型坞门防冻用加热盘管	202022223236.5	实用新型
50	一种设有倾角传感器的倒T型坞门	202022223424.8	实用新型
51	一种可快速更换的三维曲面多点成型压头	202022772803.2	实用新型
52	一种加固型负压桶-单桩复合式海工基础结构	202022688714X	实用新型
53	一种具有高承载力的加固型负压桶	202022697001X	实用新型
54	一种船坞止水构件及其制备安装方法	2020227924362	实用新型
55	一种组合钢板桩的纠偏限位板	2020228001966	实用新型
56	混凝土中空墙体内置挤塑聚苯保温板固定装置	2020227279635	实用新型
57	混凝土中空墙体防侧移保温板防下垂固定装置	2020227297633	实用新型
58	一种抗冲刷的护坡支撑系统	202022792329X	实用新型
59	一种用于造船厂的平面分段流水线的分段抬升梁	2020228632431	实用新型
60	一种用于造船厂的平面分段流水线	2020228697169	实用新型
61	一种用于造船厂的平面分段抬升出运系统	2020228632427	实用新型
62	一种加大干船坞深度的整体组合自立结构	202120325660.2	实用新型
63	一种加深水下重力式码头的整体组合自立结构	202120476090.7	实用新型
64	一种预制型钢-砼柱单元结构	202120582816.5	实用新型
65	一种用于HDPE膜土壤覆盖封场的固定钉组件	202120746196.4	实用新型
66	一种HDPE膜料下膜机	202120617534.4	实用新型
67	风电叶片叶根支架	202120782946.3	实用新型
68	一种试验用配重固定装置	202120701504.1	实用新型
69	锁扣式润滑剂加药结构	202120618781.6	实用新型
70	插接式润滑剂加药结构	202120627632.6	实用新型
71	一种移动脚手架的固定装置	202120668174.0	实用新型
72	脱钩复位装置	202120770813.4	实用新型
73	一种风电叶片储存运输支架	202120782942.5	实用新型
74	一种适用于竖向HDPE膜施工的搭接器	202120722454.5	实用新型
75	一种用于HDPE膜搭接的拉链式接口	202121631821.7	实用新型
76	一种用于土壤覆盖封场HDPE膜固定的高分子材料	202121574652.8	实用新型
77	一种用于HDPE膜铺设搭接器施工的搭载架	202121631465.9	实用新型

企业社会责任报告书面评价意见

No K00465

报告名称	2021 年度社会责任报告
企业名称	中船第九设计研究院工程有限公司
企业概况	中船第九设计研究院工程有限公司成立于 1953 年 5 月 23 日,是由原中船第九设计研究院改制而成,隶属于中国船舶工业集团企业,是一家多专业、综合技术力量强,从事工程咨询、工程设计、工程项目管理和工程总承包的国有大型工程企业。中船九院参与规划设计建设了全国 90%以上的造修船厂,主要集中为环渤海、长三角、珠三角三大造船基地,是船舶工业规划设计领域的“国家队”。 中船九院取得了国家及有关部委颁发的工程设计综合资质甲级、建筑工程施工总承包一级以及工程勘察、工程造价、城乡规划编制、工程咨询等甲级资质,业务范围涉及工程总包、管理、规划、设计、咨询、造价、环评、设备制造等众多领域,已获得“全国文明单位”、“国家级企业技术中心”、“上海市文明单位”、“上海市企业技术中心”、“高新技术企业单位”等诸多荣誉称号。 中船九院本部从业人员 1030 人,其中在职员工 947 人,平均年龄 38.2 岁,本科及以上学历占在职员工总数的 92.9%,研究生及以上学历约占 28%。中船九院拥有各类专业技术人员 944 人,其中正高级职称 102 人,副高级职称 310 人,中级职称 309 人;拥有各类国家注册工程师 432 人次,其中一级注册建筑师 49 人;一级注册结构工程师 54 人;一级注册建造师 71 人,造价工程师 25 人。 2021 年获省部级优秀工程设计奖 2 项,省部级优秀工程咨询成果奖 11 项,上海市建筑学会建筑创作奖 2 项,中华环保联合会科技进步奖 1 项,上海市金属结构行业协会金钢奖 1 项。获授权专利 63 件(其中发明 19 件)。 公司地址:上海市杨浦区河间路1280号/邮编:200090。
报告发布	第 11 次发布。
评价依据	上海市团体标准《企业社会责任 指南》(T31/01001-G001-2014)
评价方法	按照《企业社会责任 指南》(T31/01001-G001-2014)要求,对中船第九设计研究院工程有限公司公司《2021 年度社会责任报告》(简称:《报告》)进行书面评价。 评价过程包括借助企业官网和第三方相关数据,确认《报告》披露信息的来源及其可靠性。
评价事项:	
结构完整	公司的社会责任报告结构规范、内容完整,覆盖了公司履行经济、社会和环境责任的基本内容,同时结合企业特点和 2021 年的主要工作进行展开,包含了 T31/01001-G001-2014 所要求的主要关键绩效指标项目。
内容实质	2021 年《报告》,公司结合利益相关方的诉求、中船行业和企业自身实际,秉

持“为社会创造价值、为顾客创造效益、为职工创造机会”的企业核心价值观,突出体现了企业的社会责任理念,从多方面开展了富有成效的实践,努力凸显企业社会责任践行过程中的主题和亮点。

《报告》围绕《指南》提出的八项核心主题,披露了公司 2021 年度履行社会责任的实践和绩效:

1、科学发展:2021 年公司继续推进高质量发展,工作稳中有进,全面完成了各项经济指标。全年实现营业收入 22.09 亿元,同比增长 23.6%,净利润 1.23 亿元。公司持续强化科技成果转化激励机制,在智能工厂数字化集成、智能制造、数字仿真应用领域,组织相关生产部门在工程实践中应用课题研发成果,促进成果转化。2021 年公司成果转化应用合同额 7526.6 万元。公司获省部级优秀工程设计奖 2 项,省部级优秀工程咨询成果奖 11 项,上海市建筑学会建筑创作奖 2 项,中华环保联合会科技进步奖 1 项,获授权专利 63 件(其中发明 19 件)。

2、公平运营:2021 年公司以党的政治建设为统领,以高质量党建引领保障高质量发展,深入开展反腐倡廉教育宣传月活动、编印《落实中央八项规定精神实施细则及配套制度图解》、组织党员干部观看警示教育、学习公司违反中央八项规定精神典型案例。开展“一把手”监督廉洁谈话 5 人次,新人干部廉洁谈话 9 人次。开展了形式主义、官僚主义、执行中央八项规定精神、礼品、科研经费等 12 项监督检查,完善相关制度 5 项。2021 年,开展专利分析利用、专利申请、高价值专利培育、风险防控等工作,促进知识产权工作与公司高质量发展的深度融合。2021 年申请专利 200 件(其中发明 132 件)。

3、环保节约:2021 年公司优化能耗管控,制订新大楼降本增效方案,针对公司用电、用水和燃气使用情况进行了管控。重点针对新大楼用电能耗进行了合理优化,结合实际用电需求和各楼层加班情况,对灯光、空调等“耗电大户”制定了分时、分区的优化管控举措,并实行集中控制。会同华船物业加强了对各楼层用电情况的排摸梳理,按月进行统计,加强同比分析和预测,进一步压缩了闲置用电时间,经测算和分析,新大楼年度总能耗费用较去年同比下降超过 14%,其中下半年同比下降将近 18%,超额完成 10%的年度降本目标,能耗管控初显成效。

4、安全生产:2021 年公司认真贯彻落实国家及上级有关安全生产的决策部署,推进安全生产标准化,顺利通过军工系统安全生产标准化一级考核。公司一流环境建设,制定《公司现场一流环境建设实施方案》和《一流环境建设设置管理标准》,使施工设施和安全防护设施“工具化、定型化、标准化”。加大危大工程管控力度,持续提升安全管理水平,公司开展专项安全大检查 3 次,日常检查 265 次。查出隐患 651 项,整改及时率 95%以上。开具安全停工令 2 次,局部停工整改单 8 份;约谈二级部门负责人 5 次,约谈子公司负责人 3 次,约谈施工单位 8 次。公司本部和总承包项目未发生重伤以上安全事故,未发生对公司产生负面社会影响的事件。



5、顾客与消费者权益：2021 年，根据中船集团公司《船舶精细化质量管理要求》，公司秉持“质量是九院公司的生命”的理念，继续推进质量管理工作。公司坚持以信息化手段优化质量管理流程，组织项目一体化管理和协同设计平台管理。通过完善设计输入评审和提资节点管控要求、优化设计策划（I/II 级策划）流程和文本校审流程、改进管控提醒机制等措施，完善系统功能、优化设计人员体验、强化平台管控，以信息化手段加强设计项目质量管控。全年开展项目质量抽检 13 项，全年度未发生质量事故。2021 年对外发出设计类“顾客满意度调查表”23 份，返回 23 份，返回率 100%。总承包类“顾客满意度调查表”8 份，返回 8 份，返回率 100%。通过对所有返回调查表的评分进行分类与汇总，已返回设计类调查表的平均得分为 99.83 分，总承包类项目平均分为 99.5 分，满足顾客的要求。

6、合作共赢：公司积极整合市场资源，在集团内通过和工程总承包业务有关的企业进行联合、合作，拓展市场；在集团外通过与各类外贸企业、施工企业、开发企业等，尤其是大型央企及政府下属的城投企业、高等学校等进行开放式合作，利用企业的资质、品牌、管理、人才、技术、业绩、融资能力等诸多优势，以市场为导向、以项目为载体进行广泛合作，从而形成双赢、多赢局面，提高企业的市场占有率。2021 年度获重要客户对公司的好评，如江南长兴 1#船坞接长改造工程 EPC 项目于 2021 年 11 月 30 日通过交工验收，业主单位为中船九院授锦旗，称赞九院总承包项目部“精雕细琢巧设计 运筹帷幄掌全局”。公司积极参加行业协会工作，获得较好声誉。

7、和谐劳动关系：2021 年公司继续对员工沟通关怀、开展职工文化活动、文化建设、落实企业薪酬制度、职称评定、优化稳定员工关系等方面展开工作。公司严格执行国家劳动用工方面的法律法规，凡与中船九院建立劳动关系的员工，均与其签订劳动合同，员工劳动合同签订率 100%。同时，公司建立了劳动合同到期续签意见征询机制，即在员工劳动合同到期前 30 天，由人力资源部向员工所在部门发出续签意见征询，确保在员工劳动合同到期前，劳动关系能得到合理、合法、妥善的处理。按养老保险、医疗保险、失业保险、生育保险、工伤保险和住房公积金缴费基数，按时足额的为全体员工缴纳社会保险金。结合公司技术发展和经营生产，加强顶层设计，开拓培训资源。全年共有 13382 人次参加培训，累计 119423 学时。

8、社区参与和发展：公司继续秉持“得之社会，汇报社会”的理念，积极参与慈善事业和社区建设，展示了公司员工热心慈善、救急济难的精神风貌，践行了央企社会责任。如，公司携手凉山城投共同援建了“瓦伍村党员活动中心及幼教点”，项目为两层楼房屋，建筑面积约 240 平米，可用做党建活动室、幼儿园看护点，配上多媒体设备还可作为远程教育示范教室，方便大山深处的孩子了解更多知识。2021 年 5 月，公司积极开展“慈善一日捐”活动，累计 1395 名职工向上海市慈善基金会捐款 126670.88 元，至今已连续开展 16 年。持续与上海市金山区朱泾镇万联村开展结对共建，为万联村提供 5 万元资金援助。公司积极响应国家乡村振兴发



	展战略，以规划景观院设计师为主要团队，凭借自身全专业、全过程设计优势，多方面参与乡村建设，如，金山区百家村（上海市乡村振兴示范村）项目，重庆忠县三峡橘乡项目。公司在册志愿者人数 719 人，总服务时已达 4181 小时。
绩效可比	《报告》披露了中船第九设计研究院工程有限公司社会责任实践的绩效指标，具有较好的纵向可比性，但受行业数据/信息的限制，不具有横向可比性。建议公司在 2021 年营业收入同比增长 23.6%，利润却下降的原因进行分析，便于提高利润率。
内容可信	本次评价借助企业官网和相关的第三方评价资料查核等途径，对《报告》披露的公司社会责任理念、文化、战略和公司治理，以及实践典型示例和数据等进行验证，确认其内容可信。
可读性	《报告》的结构清晰、语言平实，以文字、数据、图表和照片等形式，展现了公司社会责任管理、实践和绩效等，便于阅读和理解，具有较强的可读性。建议公司还可以增加各种图片资料，图文并茂版面活泼。
时效性	《报告》以披露 2021 年公司履行社会责任信息为主，实践事例与绩效数据，大部分取自 2021 年度，具有一定的时效性。
利益相关方参与	《报告》披露了中船第九设计研究院工程有限公司公司就社会责任主要议题、与利益相关方有关的关键指标在报告中有沟通和交流。
综合意见	《报告》所披露的关键信息、数据及履行社会责任事例基本符合《企业社会责任指南》（T31/01001-G001-2014）。
声明	本评价意见仅对《报告》和企业提供的 2021 年度相关资料进行评价。

评审人员：朱一峰

评定人员：章基农

评价机构：上海质量体系审核中心

评审日期：2022 年 7 月 30 日





企业社会责任报告 评价证书

EVALUATION CERTIFICATE OF SOCIAL RESPONSIBILITY REPORT

中船第九设计研究院工程有限公司

China Shipbuilding NDRI Engineering Co., Ltd.

注册地址: 上海市普陀区武宁路 303 号 200063

Registered Address: No.303 Wuning Road, Putuo District, Shanghai 200063

经书面评价: 你公司提供的 2021 年度企业社会责任报告所披露的关键信息、数据及
社会责任事实基本符合企业社会责任指南 (T31/01001-G001-2014) 相关要求 (详见评价意见)。

Has been written evaluated: The key information, data and society responsibility facts
that your company offered in 2021 meet the relevant requirement of The Guidelines of
Social Responsibility (T31/01001-G001-2014) (see the evaluation opinion of SAC).

证书编号: CSR2022R8005

Certificate No.:

发证日期: 2022-07-30

Certificate Date:

上海质量体系审核中心

Shanghai Audit Center of Quality System

上海市长宁区武夷路 258 号

No.258 Wuyi Road, Changning District, Shanghai

<http://www.sac.org.cn>